

**АИП**

АССОЦИАЦИЯ  
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ  
ПАРКОВ РОССИИ  
15 ЛЕТ УСПЕХА

# ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ 2025



Дорогие коллеги и друзья!

2025 год стал юбилейным для промышленной инфраструктуры России. 20 лет исполнилось институту особых экономических зон, и 15 лет прошло с момента создания Ассоциации промышленных парков России.

По объему сделок финансовые результаты 2025 года обещают быть значительно более скромными, чем в два предшествующих года. Однако спрос на промышленную инфраструктуру сохранился довольно высоким, с явным акцентом на готовые помещения. Окончательные итоги года будут представлены в апрельском выпуске ежегодного Обзора.

Вот основные тренды, которыми, как нам кажется, характеризуется 2025 год:

- Кадровый вопрос становится важнейшим фактором организации производства и определяет выбор локации.
- В поиске специалистов инженерных и рабочих специальностей промышленность возвращается в города, а промпарки становятся более человекоцентричными.
- Малый и средний производственный бизнес становится ключевым клиентом промышленных парков.
- Формат Light Industrial «шагает» по стране: после успешной апробации в Московском регионе такие объекты появляются в регионах.
- В промышленной недвижимости появляется премиальный сегмент, хотя таких объектов пока единицы.
- Рынок находится в поиске новых источников финансирования: ЗПИФ и совместные проекты с частными инвесторами становятся альтернативой банковскому кредитованию.
- Субсидии Минпромторга для частных парков имеют узкую географию и явно требуют расширения.
- Меры поддержки Минэкономразвития пользуются высоким спросом: в конкурсе участвуют почти все регионы России.
- Становится больше «заполненных» парков, где вопросы эксплуатации и сопровождения текущих резидентов выходят на первый план.

С учетом текущих трендов развития отрасли команда АИП России формирует планы на 2026 год. Как и в прежние годы, мы запланировали провести более 20 собственных мероприятий, выпустить ряд аналитических изданий и реализовать несколько отраслевых проектов, в том числе организовать коллективный стенд «Промышленные парки и ОЭЗ России» на главной промышленной выставке страны Иннопром-2026.

Спасибо всем членам АИП России за доверие.

В 2026 году мы продолжим работать для вас!

Команда АИП России



# СОДЕРЖАНИЕ

## ОБЗОР РАБОТЫ АИП В 2025 ГОДУ

ОБЗОР ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ И ОЭЗ РОССИИ 2025 .....	4
---	---

## ПОДДЕРЖКА ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА .....	6
МЕРОПРИЯТИЯ В РЕГИОНАХ РОССИИ.....	7
МЕЖДУНАРОДНАЯ ЭКСПЕРТИЗА.....	22
ДРУГИЕ ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ИНИЦИАТИВЫ АИП В РОССИИ.....	30
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ОТРАСЛИ.....	37

## НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП РОССИИ, ПАРТНЕРЫ И РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП.....	39
ПАРТНЕРЫ АИП .....	40
КОМИТЕТ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ АИП.....	42
КОМИТЕТ ПО СОПРОВОЖДЕНИЮ РЕЗИДЕНТОВ.....	43
ПУБЛИКАЦИИ В 2025 ГОДУ .....	44
МЕМОРАНДУМ О ЧЛЕНСТВЕ В АИП РОССИИ.....	45
КОМАНДА АИП.....	48
ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ АИП НА 2026 ГОД.....	49

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ В 2025



16 апреля 2025 г. В Министерстве промышленности и торговли РФ состоялась презентация ежегодного отраслевого обзора «Индустриальные парки России – 2025». Отраслевой обзор выпускается ежегодно с 2013г. Ассоциацией индустриальных парков России при поддержке Минпромторга России. В нем представлены статистические данные обо всех индустриальных парках страны, а также ключевые показатели отрасли.

Мероприятие прошло в формате встречи Министра промышленности и торговли РФ Антона Алиханова с лидерами отрасли индустриальных парков России. В обсуждении также приняли участие заместитель Председателя Правительства Московской области – министр инвестиций, промышленности и науки Московской области Екатерина Зиновьева, генеральный директор АО «Корпорация развития Нижегородской области» Игорь Ищенко.

координации всех мер стимулирования, применяемых к инд.паркам и технопаркам, мы заинтересованы в том, чтобы круг потенциальных получателей был как можно больше», – сообщил Антон Алиханов.

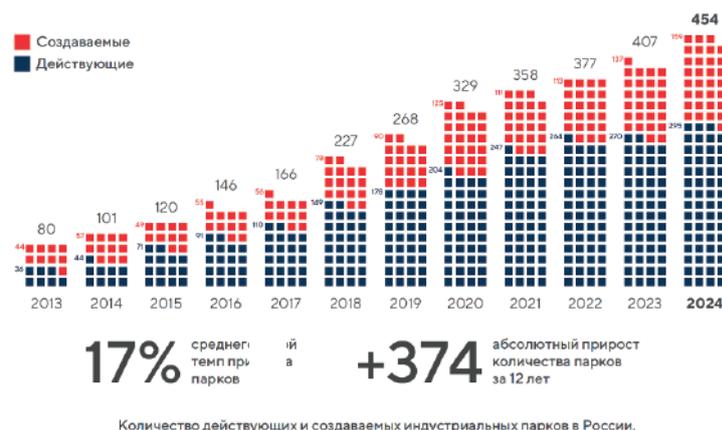
В условиях стремительного развития промышленности и технологических изменений индустриальные парки становятся важнейшим инструментом территориального и экономического роста в стране. В Обзоре представлены консолидированные ключевые данные по разным типам индустриальных парков, характеризующие динамику создания и развития организованных промышленных территорий в макроэкономическом и региональном измерениях как накопленным итогом за 12 лет, так и в динамике по годам. Также приводится Перечень индустриальных парков и ОЭЗ России, который на сегодняшний день является самым полным в стране.

Денис Журавский, Исполнительный директор АИП России, представил доклад о становлении отрасли индустриальных парков в разрезе 15 лет, а также прогнозную аналитику – потенциал новых достижений к 2030 году. В частности, он отметил, что за последние 15 лет в нашей стране произошел бурный рост создания индустриальных парков. По консервативному прогнозу АИП России, к 2030 году общее число индустриальных парков достигнет 600 единиц. На данный момент в индустриальных парках уже создано более 25 млн кв.м. производственных помещений, но очень много проектов в процессе проектирования и строительства. Суммарный



Антон Алиханов ознакомился с докладом об итогах развития отрасли индустриальных парков за 15 лет и поддержал целый ряд предложений по улучшению требований к индустриальным паркам и расширению их государственной поддержки.

«Если говорить о предстоящей работе, в трехлетнем бюджете на поддержку парков предусмотрено в общей сложности порядка 103 млрд рублей. Поскольку за Минпромторгом закреплены полномочия по



объем инвестиций за период 2013–2024 г.г. достиг 2,6 трлн. руб, при этом АИП России прогнозирует увеличение объема инвестиций до 3,5 трлн.руб. накопленным итогом к 2030 году.

Общие тренды развития отрасли:

Ежегодное потребление площадей готовых производственных зданий (аренда и выкуп) опережает объемы ввода в эксплуатацию (всего ежегодно вводится около 2-х млн кв метров производственной недвижимости), что ведет к постепенному снижению доли вакантных площадей. Во многих регионах уже нет доступных рынку промышленных помещений, а средний по стране показатель заполняемости в промышленных парках уже превысил 80%.

Количество промышленных парков в России увеличилось в 5,6 раз в абсолютном выражении за период с 2013 по 2024 год.

Число созданных резидентами промышленных парков рабочих мест с 2013 года увеличилось в 6 раз и уже превысило 330 тысяч (+46 тысяч в 2024 году).

С 2013 года объем инвестиций промышленных парков в производство и инфраструктуру увеличился в 3 раза и в 2024 году достиг отметки 2,6 триллиона рублей накопленным итогом. Объем вложений в инфраструктуру в 2024 году составил 94 миллиарда рублей, накопленный итог за годы исследования – 514 миллиардов рублей.

В Обзоре АИП России представлены сведения обо

всех существующих в стране промышленных парков вне зависимости от членства в Ассоциации. В ходе проведенного исследования 2024 года была собрана общая информация более чем о 2 тысячах промышленных площадок. На основании проведенного анкетирования и экспертной оценки были отобраны промышленные парки, текущие и проектируемые показатели которых соответствуют требованиям национального стандарта ГОСТ. Эти промышленные парки вошли в Полный перечень промышленных парков, опубликованный в Обзоре АИП России.

В рамках мероприятия также состоялось награждение лидеров отрасли промышленных парков почетными грамотами Министерства промышленности и торговли РФ, а также вручение сертификатов соответствия Национальному стандарту ГОСТ Р 56301 - 2014 «Промышленные парки. Требования» по результатам сертификации АИП России.



География промышленных парков: количество по федеральным округам в 2024 году.



Инвестиции в производство и инфраструктуру в промышленных парках (млрд руб.)  
нарастающим итогом.

# ЗАПРОСЫ ОТ ИНВЕСТОРОВ В АИП НА РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПОДБОР УСЛУГ

За 2025-й год Ассоциацией индустриальных парков России было обработано **33** заявки от инвесторов:

- Запрос 303 | Подбор площадки под размещение биологически активных добавок
- Запрос 304 | Подбор площадки под размещение lightindustrial
- Запрос 305 | Подбор площадки под размещение производства технического стекла
- Запрос 306 | Подбор помещения под размещение производства защитных составов для древесины
- Запрос 307 | Подбор площадки под размещение производства сепараторной ленты
- Запрос 308 | Подбор площадки под размещение производства станков и шумозащитных экранов
- Запрос 309 | Подбор площадки под размещение производства мини спец техники
- Запрос 310 | Подбор площадки под размещение производства автомобилей специального назначения
- Запрос 311 | Подбор площадки под размещение производства беспилотных систем и компонентов
- Запрос 312 | Подбор площадки под строительство складского комплекса
- Запрос 313 | Подбор площадки под размещение производства строительных металлоконструкций
- Запрос 314 | Подбор площадки под размещение швейного цеха
- Запрос 315 | Подбор площадки под размещение производства продукции из пластмасс
- Запрос 316 | Подбор площадки под размещение производства Производство мыла и моющих средств
- Запрос 317 | Подбор площадки под размещение производства высокотехнологичных систем автоматического пожаротушения
- Запрос 318 | Подбор площадки под размещение производства домокомплектов
- Запрос 319 | Подбор площадки под размещение производства фильтров для газотурбин
- Запрос 320 | Покупка производственно-складской недвижимости с арендаторами
- Запрос 321 | Подбор помещения под размещение производства воздухопроводов
- Запрос 322 | Подбор помещения под размещение производства компрессионных чулок
- Запрос 323 | Подбор помещения в Московском регионе
- Запрос 324 | Подбор площадки под размещение производства силосов для цемента
- Запрос 325 | Подбор площадки под размещение сборочного производства
- Запрос 326 | Подбор площадки под размещение производства инновационной трубопроводной арматуры
- Запрос 327 | Подбор площадки под размещение производства деревянных поддонов
- Запрос 328 | Подбор площадки под размещение производства очищающих (моющих) средств
- Запрос 329 | Подбор площадки под размещение выращивания и переработки диетической свинины
- Запрос 330 | Подбор площадки под размещение производства перемешивающих устройств и теплообменников
- Запрос 331 | Подбор площадки под размещение пищевого производства готовой еды
- Запрос 332 | Подбор площадки под размещение производства керамических изоляторов и изолирующей арматуры
- Запрос 333 | Подбор площадки под размещение производства медицинских изделий
- Запрос 334 | Подбор площадки под расширение пищевого производства готовой еды
- Запрос 335 | Подбор площадки под размещение производства изделий из углепластика



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

## РОЛЬ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ В РАЗВИТИИ АРКТИКИ НА ФОРУМЕ ИМЕНИ АРТУРА ЧИЛИНГАРОВА

На XV Международном форуме «Арктика: настоящее и будущее» в Санкт-Петербурге Ассоциация промышленных парков России (АИП России) представила свое видение роли промышленной инфраструктуры в развитии арктического региона. Руководитель проектного офиса промышленной инфраструктуры АИП России Ольга Лашко выступила на сессии, посвященной сервисной экономике Арктики и роли малого и среднего бизнеса в этом процессе.

В своем докладе Ольга Лашко подчеркнула, что современные промышленные парки могут стать ядром сервисных экономик в Арктике, создавая благоприятную среду для развития МСП. Она отметила, что промышленные парки снижают барьеры для входа на рынок, предоставляя доступ к готовым помещениям, инженерным сетям и комплексным сервисам, что особенно важно для удаленных арктических территорий.

Ключевые преимущества промышленных парков для МСП в Арктике:

Фундамент устойчивости: МСП играют ключевую роль в создании сервисной экономики, предоставляя

услуги от ремонта и логистики до цифровых и бытовых сервисов.

Преодоление инфраструктурного дефицита: Промышленные и технопарки решают проблему нехватки помещений и обеспечивают стабильное подключение к ресурсам.

Снижение рисков для предпринимателей: Управляющая компания берет на себя до 80% непрофильных задач, таких как эксплуатация зданий, охрана и логистика.

Формирование экономического кластера: Промышленные парки создают условия для кооперации, развития цепочек поставок и сервисных моделей.

Привлечение новых предпринимателей: Готовые решения в виде помещений, инфраструктуры и сервисного пакета являются мощным стимулом для привлечения резидентов.

В дискуссии приняли участие представители органов власти, крупных компаний, банковского сектора, резиденты Арктической зоны РФ и эксперты в области инженерии и сервиса для Арктики.



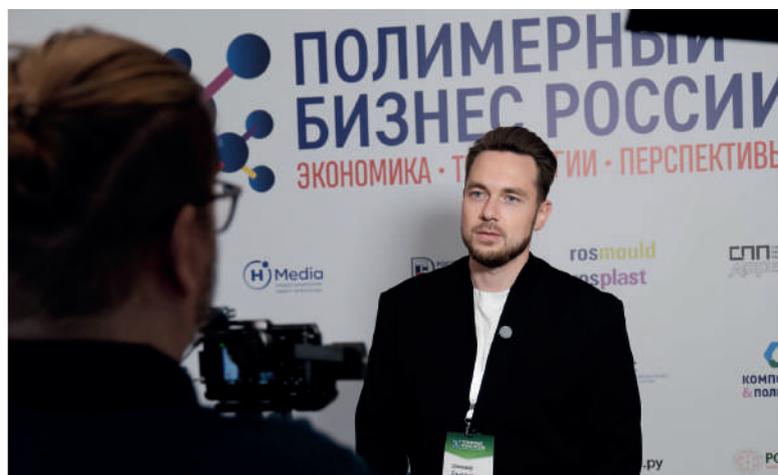
## МОСКВА МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «ПОЛИМЕРНЫЙ БИЗНЕС РОССИИ: ЭКОНОМИКА. ТЕХНОЛОГИИ. ПЕРСПЕКТИВЫ»

16 июня в кампусе Сбер-Университета успешно прошел V Международный форум «Полимерный бизнес России: Экономика. Технологии. Перспективы», на котором Ассоциация индустриальных парков России (АИП России) представила возможности индустриальных парков, технопарков и ОЭЗ для локализации полимерного производства. Мероприятие собрало ведущих производителей полимеров, заинтересованных в развитии и расширении своего бизнеса на территории России.

Форум стал важной площадкой для обсуждения актуальных вопросов развития полимерной отрасли в России. В рамках практической сессии корпоративный директор АИП России Дмитрий Шохонов рассказал о преимуществах размещения производств в индустриальных парках, технопарках и ОЭЗ, предлагая готовые решения для полимерных предприятий.

Помимо АИП России, в сессии приняли участие представители ОЭЗ, Союз полимеров России и собственники полимерных предприятий. Дискуссия была оживленной и продуктивной, участники обменивались опытом и обсуждали перспективы развития отрасли.

По итогам мероприятия, несколько полимерных предприятий выразили заинтересованность в сервисе по подбору площадки под размещение производства от АИП России.



# МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ



## СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ ДНИ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ В КУРГАНСКОЙ ОБЛАСТИ

28 ноября Екатеринбург стал площадкой для обсуждения развития городских агломераций и роли промышленных парков в этом процессе. 28 ноября в рамках IX Общероссийского форума «Города России» состоялась стратегическая сессия «Промышленные парки: игра по новым правилам – опыт успешных муниципалитетов», организованная Администрацией города Екатеринбурга при модерации сопредседателя Правления Ассоциации промышленных парков России (АИП России) Максимом Паздниковым.

Сессия стала ключевой переговорной площадкой для обмена опытом между муниципалитетами, успешно развивающими промышленные парки.

В рамках сессии обсуждались современные подходы к развитию промышленных парков как инструменту экономического роста муниципалитетов. Участники обменялись успешным опытом создания и управления промышленными парками, обсудили новые форматы взаимодействия между властью и бизнесом, а также выработали практические рекомендации по развитию промышленной инфраструктуры на муниципальном уровне.

В фокусе дискуссии оказались следующие вопросы:

Как промышленный парк может стать частью долгосрочной стратегии развития городов на 10–20 лет?

Можно ли через промышленный парк создать «экосистему» для развития новых отраслей?

Возможно ли создание муниципально-частной формы промышленных парков?

Кто должен платить за «первый шаг» – власть создает инфраструктуру или бизнес инвестирует в неё?

Как превратить «бюрократические барьеры» в «бюрократические лифты» для бизнеса в сфере создания производственной инфраструктуры? Какие нефинансовые стимулы могут быть интересны инвесторам (упрощенная процедура согласования)?

Какие «магниты» могут создать муниципалитеты, чтобы заинтересовать инвесторов в создании промышленных парков?

Можно ли сделать налоговые льготы для резидентов «умными»?

Как промышленные парки влияют на качество жизни местного населения (создание рабочих мест, развитие социальной инфраструктуры)?

Можно ли через промышленный парк создать «эффект домино», активизируя развитие малого и среднего бизнеса в городах?

Как адаптировать опыт крупных городов для малых муниципалитетов?

В работе сессии приняли участие: заместитель Министра экономики и территориального развития Свердловской области Денис Гарбузов, заместитель генерального директора по стратегии и развитию Корпорации развития Нижегородской области Антон Гаранин, директор Департамента промышленной и инвестиционной политики Администрации города Екатеринбурга Евгений Копелян, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по региональной политике и местному самоуправлению Сергей Морозов, генеральный директор ООО «Мовиста Екатеринбург» Александр Кошкин, директор ООО «Минский городской технопарк» Владимир Давидович, директор по развитию многофункционального промышленного парка «ЕКАД Южный» Сергей Ляпустин.





НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ

## XIV-ЫЙ ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ ТЕРРИТОРИЙ РАЗВИТИЯ И ИНВЕСТИЦИЙ «ИНПАРК»

XIII Всероссийский форум территорий развития и инвестиций «ИнПарк» прошел в Новосибирске.

Организаторами форума являются Корпорация развития Новосибирской области, АО «Управляющая компания «Промышленно-логистический парк», при поддержке Правительства Новосибирской области, Минпромторга России и АИП России.

Мероприятие ежегодно с 2012 года собирает лидеров промышленной инфраструктуры и зарекомендовало себя как экспертная площадка по выработке предложений по нормативному регулированию индустриальных парков. На полях форума прошлых лет были рождены ключевые инициативы по развитию отрасли, принятые в дальнейшем Правительством РФ, в том числе субсидирование расходов частных управляющих компаний, цифровизация аккредитации индустриальных парков и многочисленные изменения в 794-ое постановление о требованиях к промплощадкам.

2024-ый год не стал исключением, в ходе Пленарного заседания и тематических сессий были выработаны предложения по внесению изменений в законодательство о земле, об электроэнергетике, а также в нормативные акты Правительства РФ, регулирующие деятельность индустриальных парков.

На сессии «Законодательство об индустриальных парках: уточнения по итогам десятилетия» участники погрузились в обсуждение актуальных вопросов, касающихся будущего индустриальных парков в России. Одной из ключевых тем стала необходимость подтверждения соответствия индустриальных парков требованиям постановления Правительства 794, с акцентом на вариативность и бальную оценку, что позволит более гибко подходить к критериям оценки.

Предложения АИП России и членов Ассоциации по «донастройке» законодательства стали важной частью дискуссии. По итогам рабочей сессии будет сформирован комплекс рекомендаций, которые найдут отражение в Резолюции, способствующей укреплению правовой базы и улучшению условий для индустриального развития в стране.

На Панельной сессии «Финансовые инструменты для создания и развития промышленной инфраструктуры» обсудили важные аспекты, касающиеся современных подходов к финансированию промышленных проектов. В рамках сессии акцент был на промышленной ипотеке для индустриальных парков, как одного из ключевых инструментов, позволяющего ускорить развитие инфраструктуры. Участники различных секторов подчеркнули необходимость создания механизмов льготного финансирования, которые способствовали бы улучшению инвестиционного климата и привлечению новых проектов.

На Методическом семинаре «Создание индустриального парка: от проектирования до эксплуатации» участники обсуждали ключевые аспекты, касающиеся организации и функционирования индустриальных парков. Вопрос о том, с чего начинается индустриальный парк, стал отправной точкой для глубокого анализа необходимых шагов: от выбора территории до проектирования инфраструктуры. Особое внимание уделялось процессу получения статуса индустриального парка, который является важным шагом для привлечения инвестиций и создания благоприятной бизнес-среды.

Среди обсуждаемых тем также фигурировала аккредитация и сертификация – процедуры, которые не только подтверждают соответствие парка установленным стандартам, но и способствуют повышению доверия со стороны потенциальных резидентов. Требования, предъявляемые к индустриальным паркам, включают наличие соответствующей инфраструктуры, технического обеспечения и экологических стандартов, что подчеркивает важность комплексного подхода.

В рамках семинара специалисты также акцентировали необходимость разработки ряда документов, начиная от бизнес-планов и заканчивая планами управления рисками, которые помогут обеспечить эффективное функционирование парка на всех этапах его жизненного цикла.



### РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН ВЫЕЗДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ „ДЕЛОВОЙ РОССИИ“ В ОЭЗ „АЛАБУГА“

23 октября в особой экономической зоне «Алабуга» состоялось выездное заседание Комитета по химической промышленности «Деловой России», посвященное вопросам промышленной кооперации и развитию инфраструктурных площадок. Участники обсудили ключевые аспекты взаимодействия, а также возможности и факторы, сдерживающие развитие индустриальных парков, технопарков и ОЭЗ.

В рамках заседания были рассмотрены следующие вопросы:

Промышленная кооперация в индустриальных парках, технопарках и ОЭЗ: опыт и примеры взаимодействия, возможности для развития бизнеса резидентов.

Инжиниринг как инструмент разработки и внедрения передовых технологий, углубления кооперационных связей и освоения производства высокотехнологичной продукции.

Сдерживающие факторы развития промышленной инфраструктуры и пути совершенствования мер поддержки для развития ОЭЗ, индустриальных парков и технопарков.

АИП России на мероприятии представила Ольга Лашко, руководитель проектного офиса промышленной инфраструктуры. В своем выступлении «Индустриальные парки и ОЭЗ России: итоги 15 лет развития и актуальные тренды» Ольга Лашко представила обзор развития промышленной инфраструктуры в России за последние 15 лет и обозначила актуальные тенденции.

Особое внимание в выступлении было уделено новым инициативам Ассоциации, в частности работе Комитета по сопровождению резидентов, направленного на развитие компетенций управляющих компаний и формирование единой профессиональной среды для обмена опытом и лучшими практиками.

Мероприятие стало значимой площадкой для обмена опытом между представителями органов власти, институтов развития, управляющих компаний и резидентов, а также обсуждения дальнейших шагов по развитию системы промышленной инфраструктуры в России.

## КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ СЪЕЗД МИНИСТРОВ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ РОССИИ В КРАСНОЯРСКЕ

24–25 октября Красноярск стал центром экономической жизни России, приняв руководителей профильных министерств со всей страны на III Съезде министров экономики регионов России. Основной темой встречи стало взаимодействие федерального и регионального уровней при реализации мер экономической политики. В центре внимания – инструменты регионального развития, повышение производительности труда, привлечение инвестиций и внедрение новых технологических решений.

Участники обсудили текущую экономическую ситуацию в стране, реализацию национальных проектов, а также механизмы поддержки бизнеса. Отдельной строкой была выделена новая Стратегия пространственного развития и поддержка регионов. Это масштабный документ, который определяет, как будут развиваться регионы, города и поселения, чтобы максимально эффективно достигать национальных целей.

В рамках съезда Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации Татьяна Александровна Илюшниковна объявила об увеличении лимитов федеральных субсидий на строительство индустриальных парков по ПП РФ 316, которые вступят в силу в 2027–2028 годах.

Согласно новому распределению, предельные суммы федерального финансирования составят:

- 1 группа – до 600 млн ₽
- 2 группа – до 500 млн ₽
- 3 группа – до 400 млн ₽
- 4 группа – до 200 млн ₽
- 5 группа – новые и приграничные к ЛБС регионы – лимит на проект до 600 млн ₽

Сопредседатель Правления Ассоциации индустриальных парков России Максим ПАЗДНИКОВ, выступая на съезде, поделился практическими рекомендациями по подготовке заявок на участие в программе. Он рассказал о том, как избежать распространенных ошибок и повысить шансы на получение бюджетного финансирования.

Увеличение лимитов субсидий и экспертная поддержка со стороны АИП России открывают новые возможности для развития промышленных зон в регионах и привлечения инвестиций в российскую экономику.





№	Наименование	Объем	Срок	Статус
1	Склад	150 000 м²	2024-2025	Завершено
2	Производство	200 000 м²	2024-2026	В процессе
3	Офис	50 000 м²	2024-2025	Завершено
4	Склад	100 000 м²	2025-2026	Планируется
5	Производство	180 000 м²	2025-2027	Планируется



## LIGHT INDUSTRIAL 6.0: ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА В 2026 ГОДУ

Подводим итоги участия в форуме Light Industrial 6.0. Мероприятие оказалось насыщенным: более 1000 участников, десятки экспертных выступлений и активные дискуссии о будущем сегмента Light Industrial. Организаторами выступают: Skladman USG и компания Парск. АИП России, являясь ежегодным партнером, внесла значительный вклад в деловую программу форума, организовав тематические сессии.

Ключевые события форума:

- Организована работа на 3 этажах, проведено 9 тематических сессий, посвященных вопросам от аналитики рынка до инвестиционных стратегий.
- Особое внимание было уделено сессии АИП России: «Нормативный трек: стандартизация ГОСТ. Национальный стандарт: ГОСТ Light Industrial».
- Обсуждены вопросы доходности промышленной недвижимости: наша позиция - в 2026 году LI становится реальной альтернативой банковским депозитам.

- Концерном «КРОСТ» заключено соглашение о сотрудничестве с партнерами из Китая – важный шаг для развития международных связей.

- Проекты «КРОСТ» отмечены первыми архитектурными наградами: премией AFI за лучший фасад.

Основные цифры и выводы:

150 млн м<sup>2</sup> – потребность рынка в объектах Light Industrial для полного удовлетворения спроса.

1,67 млн м<sup>2</sup> – текущий объем спроса на LI (вдвое превышает предложение!).

10-15% – средняя доходность от аренды LI-объектов с ежегодной индексацией ставок от 10%.

13% – среднегодовая доходность при инвестировании через фонды.

Форум подтвердил: рынок Light Industrial находится на этапе значительных изменений. Мы готовы к будущим вызовам!

**Цели:**

- ввести в практику более строгие нормы «лайт индустриал» и изменить архитектурные особенности формата
- открыть возможность государственной поддержки

**ОПРЕДЕЛЕНИЕ «ЛАЙТ ИНДУСТРИАЛ»:**

объект «лайт индустриал» должен или соответствовать одному из критериев, или совокупности их особенностей, характерных для компаний, осуществляющих производственную деятельность и деятельность по складированию и хранению в легкой промышленности, легкой автомобильной и легкой агропродовольственной деятельности

- 2 и более обособленных блока в парке
- площадь блока 100 - 5000 кв. м
- блок включает производственный цех, склад, административные-бытовые здания, инженерно-технические здания, индивидуальные выходы групп
- индивидуальные гаражи

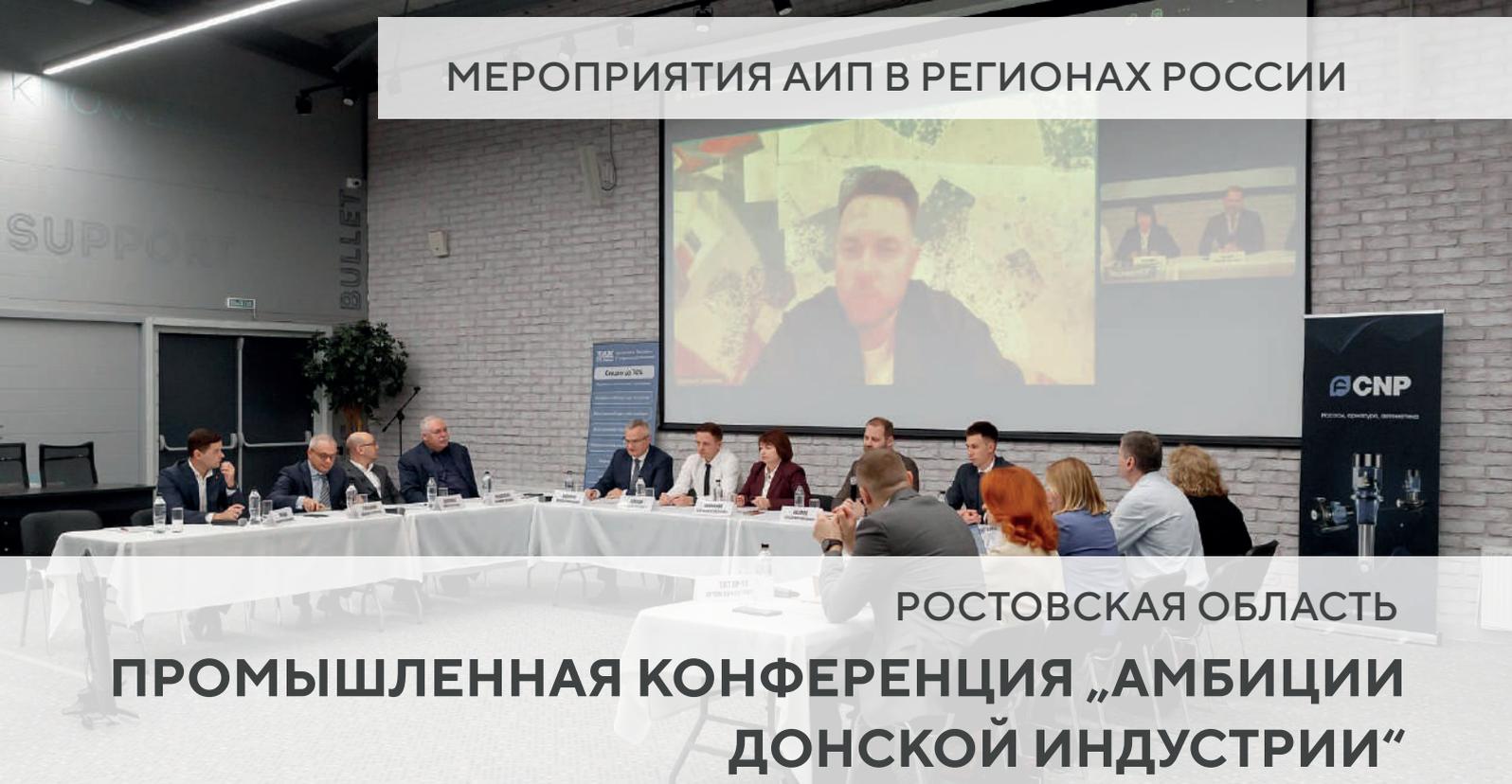
**Офис**    **Выставка**

**Склад**

**Производство**

**Обособленные блоки для резидентов**





## РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ ПРОМЫШЛЕННАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ „АМБИЦИИ ДОНСКОЙ ИНДУСТРИИ“

24 октября 2025 года в Ростове-на-Дону состоялась Вторая промышленная конференция «Амбиции донской индустрии». Организаторами мероприятия выступили деловое медиа «Эксперт-ЮГ» совместно с министерством промышленности и энергетики Ростовской области. Конференция была посвящена обсуждению перспектив развития региональной промышленности, поиску новых точек роста и налаживанию перспективных партнерств.

В рамках деловой программы с аналитическим докладом по региону выступил Дмитрий Шохонов, корпоративный директор АИП России.

В своем докладе Дмитрий Шохонов представил обзор ключевых аспектов развития промышленной инфраструктуры, включая анализ индустриальных парков и их преимуществ, общую аналитику по отрасли, детальный обзор ситуации в ЮФО и Ростовской области, характеристики промышленных площадок, анализ количества резидентов и тенденций развития, а также определение точек роста и мер поддержки промышленности в регионе.

Конференция стала важной площадкой для обмена опытом и выработки стратегий дальнейшего развития промышленности донского региона.



9-10 ОКТЯБРЯ  
9-10 OCTOBER

120 Минпромторг  
России

ИНВЕСТИЦИОННО-СТРАТЕГИЧЕСКОЕ  
ПАРТНЕРСТВО

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ  
РАЗВИТИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО  
ИНВЕСТИЦИОННОГО  
ПАРТНЕРСТВА

2025

А

# ИНФРАСТРУКТУРА НАЦИОНАЛЬНОГО МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ РОССИИ

IN  
RUSSIA

9-10 ОКТЯБРЯ  
9-10 OCTOBER

120 Минпромторг  
России

ИНВЕСТИЦИОННО-СТРАТЕГИЧЕСКОЕ  
ПАРТНЕРСТВО

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИКИ  
РАЗВИТИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО  
ИНВЕСТИЦИОННОГО  
ПАРТНЕРСТВА

2025

А

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ / INTERNATIONAL FORUM

## СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ ФОРУМ-ВЫСТАВКА INRUSSIA-2025

9 и 10 октября 2025 года Ассоциация индустриальных парков России провела ряд мероприятий в рамках Деловой программы форума InRussia - 2025 в Минводах. Мероприятия были особо интересны и полезны заинтересованным в развитии промышленной инфраструктуры и привлечении инвестиций. Организаторами выступили Минпромторг России, правительство Ставропольского края и Министерство энергетики, промышленности и связи региона.

На главной пленарной сессии международного форума-выставки «InRussia» исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России, и Артём Петрухин, партнёр холдинга «Строительный альянс (ХСА)» анонсировал национальный ГОСТ формата промышленной недвижимости light industrial, проект которого сейчас находится на рассмотрении в Росстандарте и в скором времени будет представлен рынку.

«Наша задача – ввести в нормативное поле понятие «Лайт индастриал», чтобы у государства появился объект поддержки, не создав при этом избыточных требований к самим объектам. Поэтому мы выступаем сторонниками минималистичной версии стандарта», – прокомментировал Денис Журавский.

Важным событием для членов Ассоциации стало первое установочное заседание Комитета по сопровождению резидентов, созданное АИП России и Деловым объединением кластеров России. Основной темой заседания стала диагностика отношений с резидентами. Участники также рассмотрели возможности для выработки стратегии долгосрочных доходов индустриального парка.

Кроме того, АИП России провел ряд сессий, обсуждение коснулось действующих механизмов субсидирования, инфраструктурные бюджетные кредиты, меры налогового стимулирования и поддержку через институты развития для индустриальных парков, ОЭЗ, технопарков и специализированных площадок. Особое внимание было уделено интеграции ОЭЗ в логику нацпроектов, а также способам повышения эффективности и поддержки развития новых ОЭЗ. Дискуссии также коснулись инвестиционной активности участников рынка в условиях высокой ключевой ставки и поиска альтернативных источников финансирования с особым вниманием к механизму ЗПИФ.

Сессии АИП России имели прикладной характер. Так, в рамках методического семинара «Создание индустриального парка: от концепции до эксплуатации» были рассмотрены практики выстраивания эффективного взаимодействия между региональными органами власти и управляющими компаниями индустриальных парков, ОЭЗ и технопарков. Семинар был посвящен механизмам привлечения инвесторов, использованию субсидий и развитию инфраструктуры.

Главной задачей форума стала презентация промышленного и инвестиционного потенциала региона и страны, поиск новых инвесторов и укрепление деловых связей. В форуме приняли участие более 2500 человек из России и зарубежных стран, в том числе инвесторы, представители бизнеса, руководители федеральных ведомств.



## МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ



АИП России на Moscow Startup Summit – как технохабы помогают стартапам расти

АИП России на Moscow Startup Summit – как технохабы помогают стартапам расти

Moscow Startup Summit триумфально завершился в Москве, став одним из важнейших событий года для тех, кто связан с технологиями и инновациями. Саммит объединил на одной площадке экспертов мирового уровня и представителей технологического бизнеса из 40 стран.

Два дня интенсивной работы включили в себя более 60 дискуссий и сессий, посвященных ключевым темам: искусственному интеллекту, устойчивому развитию и технологическому предпринимательству. Участники из Китая, Индии, Бразилии и других стран обменялись мнениями о вызовах глобальной экономики и стратегиях адаптации к быстро меняющемуся технологическому ландшафту.

Старт саммиту был дан сессией с участием мэра Москвы Сергея Собянина и Германа Грефа, где обсуждались вопросы человекоцентричных технологий и будущего мегаполисов. В числе звездных спикеров – нобелевский лауреат Дарон Аджемоглу, Оливер Стоун и Селина Нери, которые представили свежие взгляды на развитие ИИ, новые модели образования и роль креативности в технологическом бизнесе.

Денис Журавский, исполнительный директор АИП России, выступил модератором сессии, посвященной роли технохабов в развитии стартапов. Представители ведущих организаций, таких как Сколково и Технопарк ИТ-Парк, поделились своими наработками, а резиденты – историями успеха.

Он отметил: «Ключ к успеху инновационной экономики России – во взаимодействии всех участников: стартапов, технохабов, промышленных парков, государства и инвесторов. Только объединив усилия, мы



сможем создать условия для роста и масштабирования инноваций». АИП России продолжит работу по созданию благоприятной среды для развития стартапов в промышленных парках и содействовать их интеграции в инновационную экосистему страны.

Организаторами Moscow Startup Summit выступили Правительство Москвы и Сбер. Мероприятие собрало более 5000 участников, представляющих венчурные фонды, технологические корпорации и научно-исследовательские центры.



## САНКТ-ПЕТЕРБУРГ И ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ ДНИ АИП РОССИИ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Первый день начался с посещения Ижорских заводов, старейшего предприятия России (основано в 1722 году), которое сегодня производит оборудование для нефтегазовой и атомной промышленности, а также металлоконструкции. Далее делегация посетила «Изотерм», ведущего российского производителя отопительного оборудования, осуществляющего полный цикл производства с контролем качества на всех этапах. Завершился день посещением индустриального парка «Киевское Е-95», где участники оценили его инфраструктуру и потенциал. Вечер был посвящен культурной программе – прогулке по каналам Санкт-Петербурга.

Во второй день участники ознакомились с инновациями в строительной индустрии и опытом развития Особой экономической зоны «Санкт-Петербург». Утро началось с посещения производства компании «Фасткон», предлагающей инновационные решения для строительных процессов. Затем состоялась экскурсия по ОЭЗ «Санкт-Петербург», где делегация посетила резидента ООО «ПАНТЕС» – одного из десяти крупнейших российских производителей электроники, располагающего высокотехнологичным производством, оснащенным уникальным оборудованием, соответствующим мировым стандартам и не имеющим аналогов в России. Во второй половине дня прошла дискуссия на тему «20 лет ОЭЗ, 15 лет индустриальным паркам России», где были подведены итоги тура, обсуждены отраслевые инициативы и состоялся обмен опытом по вопросам создания и развития промышленных площадок.

Эксперты Ассоциации совместно с Агентством экономического развития Ленинградской области провели методический «апгрейд» для индустриальных парков Ленинградской области. Рассказали, что но-

вого в законах, как правильно строить инфраструктуру, как получить поддержку от государства и управлять парком так, чтобы все были довольны.

Исполнительный директор АИП России Денис Журавский представил обзор ситуации на рынке промышленной недвижимости, уделив внимание формату Light Industrial, трендам развития промпарков, вопросам спроса и ценообразования. Он также рассказал об изменениях нормативных правовых актов в части индустриальных парков, услугах и сервисах АИП России по методической поддержке управляющих компаний и дал рекомендации по планированию на 2026 год.



Руководитель проектного офиса АИП России Ольга Лашко подробно рассказала об аккредитации индустриальных парков в Минпромторге России в соответствии с Постановлением Правительства РФ №794, особенностях применения мер государственной поддержки (Постановления Правительства РФ №1119, №316 и приложение 18) и презентовала Методические рекомендации по созданию индустриаль-

# МЕРОПРИЯТИЯ АИП В РЕГИОНАХ РОССИИ



## СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ ИННОПРОМ - 2025. КОЛЛЕКТИВНЫЙ СТЕНД ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

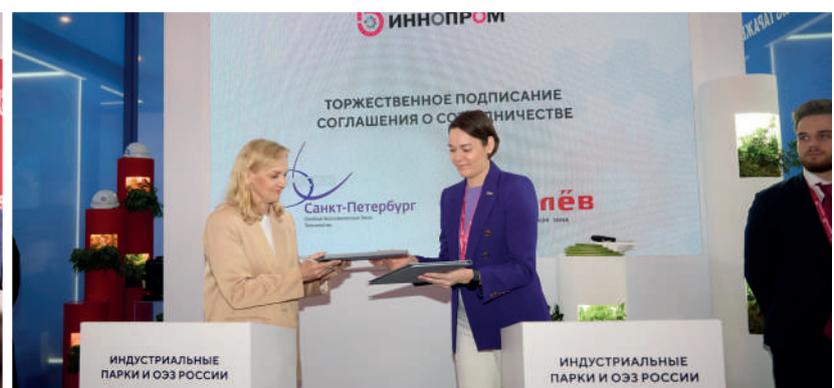
На главной промышленной выставке России «Иннопром» в 2025 году в очередной раз была представлена экспозиция «Индустриальные парки и ОЭЗ». Организатором коллективного стенда традиционно выступила Ассоциация индустриальных парков (АИП России).

Авангардом экспозиции стали 10 регионов России, презентовавших участникам свои площадки для размещения промышленных предприятий:

- Рязанская область, индустриальный парк «Рязанский»
- Республика Татарстан, ОЭЗ «Алабуга»
- Свердловская область, индустриальный парк «ЕКАД: Южный»
- Калининградская область, индустриальные парки «Храброво» и «Черняховск»
- Санкт-Петербург, ОЭЗ «Санкт-Петербург»
- Новосибирская область, Промышленно-логистический парк
- Нижегородская область, ОЭЗ «Кулибин»
- Московская область, ОЭЗ «Максимиха»
- Саратовская область, Индустриальный парк «Столыпинский»
- Республика Адыгея, индустриальный парк «ЭНЭМ»

Промышленная инфраструктура стала одним из треков деловой программы на главной промышленной выставке страны «Иннопром-2025». На сессии «Где разместить производство. Возможности промышленных парков и ОЭЗ России», организованной Ассоциацией индустриальных парков России (АИП России), обсуждались реальные кейсы предприятий резидентов ОЭЗ и промпарков, высказывались предложения в адрес регуляторов и управляющих компаний.

В сессии приняли участие руководители Минромторга России, индустриальных парков и ОЭЗ, промышленных компаний. Иван Куликов, заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации, открывая сессию, рассказал, что индустриальные (промышленные) парки и промышленные технопарки являются наиболее эффективным инструментом создания новых и расширения действующих производств. Модератором сессии выступил Денис Журавский отметил, что Иннопром имеет первостепенное участие для организации бесшовной навигации промышленников по инфраструктуре в России и за рубежом. Мы считаем своим долгом представлять индустриальные парки и ОЭЗы на главной промышленной выставке страны, это точка встречи спроса и предложения, отмечает Журавский, - на стенде Ассоциации производственники ежегодно получают самую свежую и квалифицированную информацию о возможностях размещения производств и профессиональные консультации по созданию предприятий.





### ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ ВЫЕЗДНОЕ МЕРОПРИЯТИЕ МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИИ „ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРАКТИКА“

5 и 6 июня Иркутская область приняла у себя масштабное выездное мероприятие Министерства промышленности и торговли России «Федеральная практика», посвященное вопросам развития промышленного производства в Сибирском и Дальневосточном федеральных округах. С приветственным словом на открытии сессии выступил Губернатор Иркутской области Игорь Кобзев, сообщила пресс-служба регионального правительства.

Одним из ключевых событий «Федеральной практики» стала специальная сессия, прошедшая 5 июня и посвященная роли промышленных парков, технопарков и кластеров в привлечении инвестиций. В работе сессии приняли участие представители Минпромторга РФ, Федерального фонда развития промышленности, Ассоциации промышленных парков, а также Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики.

Исполнительный директор Ассоциации промышленных парков России Денис Журавский представил актуальные тенденции отрасли, отметив растущий интерес инвесторов к промышленным паркам как к перспективным бизнес-проектам. Несмотря на снижение активности иностранных предпринимателей,

наблюдается значительный приток российских инвестиций. За последние 12 лет объем инвестиций в промышленные парки утроился, достигнув 2,6 трлн рублей накопленным итогом. По прогнозам АИП, к 2030 году этот показатель достигнет 3,4 трлн рублей.

Денис Журавский также рассказал о различных программах финансирования промышленных парков, включая субсидии на создание инфраструктуры и компенсацию затрат на ее развитие. Кроме того, была отмечена возможность реализации проектов с использованием механизмов коллективного инвестирования, таких как паевые фонды, позволяющие привлекать группу инвесторов на долгосрочный период (до 15 лет).

Ассоциация промышленных парков готова оказывать всестороннее содействие в развитии промышленной инфраструктуры регионов. Членам Ассоциации доступны консультации экспертов по вопросам привлечения внебюджетных инвестиций, взаимодействия с резидентами, участия в государственных программах создания инфраструктуры парков, а также участие в профильных мероприятиях и коллективных стендах на крупнейших промышленных выставках.



## САНКТ-ПЕТЕРБУРГ СОВРЕМЕННЫЙ ЗАВОД: ЖИВОЙ ДИАЛОГ О РАЗВИТИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ПЕТЕРБУРГЕ

26 апреля в Санкт-Петербурге прошла конференция «Современный завод», собравшая тех, кто сегодня строит промышленность будущего. Среди участников — производственные компании, архитекторы, проектировщики и эксперты, работающие с промышленными проектами на разных этапах — от идеи до модернизации действующих заводов.

С практическим докладом выступила Яна Лелес, советник Ассоциации индустриальных парков России. Она рассказала о преимуществах индустриальных парков как локаций для новых производств, поделилась актуальными трендами на рынке Санкт-Петербурга и Ленинградской области и ключевыми факторами, которые сегодня влияют на решение и успех компаний в запуске производственных проектов.

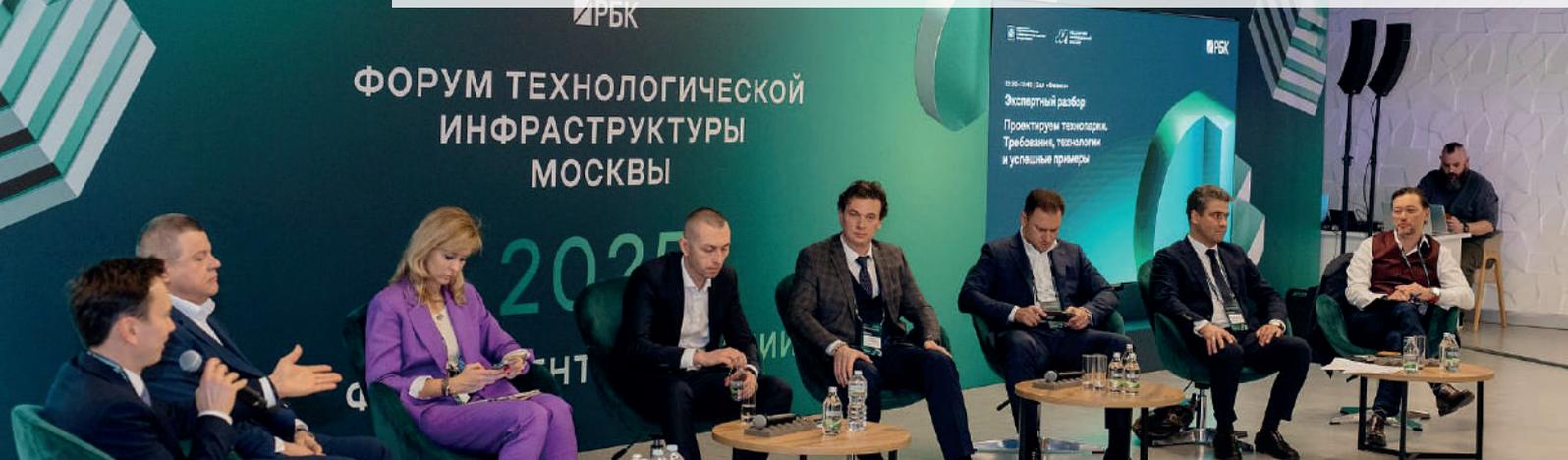
Вместе с Александром Паршуковым, членом Ассоциации и руководителем индустриального парка «Марьино», а также другими спикерами участники обсудили реальные вызовы, с которыми сталкиваются промышленные предприятия: выбор площадки, господдержка, проектирование, привлечение инвестиций, взаимодействие с образовательными институтами и аспекты красоты и функциональности промышленных зданий.

Особое внимание уделили сотрудничеству с Агентством инвестиционного развития Ленинградской области: совместно обсудили, как упростить путь инвестора и помочь промышленным проектам быстрее выйти на реализацию.

Конференция действительно получилась живой и полезной: на первый план вышли практические вопросы, опыт участников и конкретные решения для развития современной промышленной инфраструктуры.



ФОРУМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ  
МОСКВЫ



МОСКВА

## ФОРУМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

14 марта в Москве состоялся Форум технологической инфраструктуры, ключевой темой которого стала разработка долгосрочной стратегии развития технопарков. Ведущие эксперты отрасли обсудили актуальные вопросы проектирования, развития и управления технологическими площадками, а также поделились опытом создания успешных проектов.

Особое внимание было уделено сессии «Экспертный разбор. Проектируем технопарки. Требования, технологии и успешные примеры», которую модерировал Денис Журавский, исполнительный директор Ассоциации индустриальных парков России. Участники обсудили выбор оптимальной локации, решение проблем на этапе проектирования и влияние инженерной и транспортной инфраструктуры на эффективность работы резидентов.

Заместитель руководителя Департамента предпринимательства и инновационного развития города Москвы, Арина Авдеева, рассказала о приоритетах Правительства Москвы в развитии технологической инфраструктуры и стратегии поддержки технопарков. Она подчеркнула заинтересованность городских властей в привлечении девелоперов из других регионов для создания новых площадок, так как спрос на территории действующих 46 технопарков (общей площадью 2,6 млн кв. м) значительно превышает предложение.

Целевой показатель – увеличить показатели на 2,5 млн квадратных метров технопарков Москвы к 2030 году. Для достижения этой цели Правительство реализует ряд программ стимулирования, включая льготное выделение земли, субсидирование процентной ставки по кредитам и налоговые льготы. Планируется также введение налогового вычета (из налога на прибыль) на компенсацию понесенных капитальных затрат для девелоперов.

Своим опытом поделились и другие эксперты:

Ренат Батыров (100Технопарков, BSF Partners) подчеркнул важность концепции, привлечения резидентов, создания управляющей компании, акселера-

ционных программ и развития экосистемы, а также необходимость гарантии устойчивого спроса для девелоперов.

Ян Ярмошук (CreativeSpace Hunter) представил концепцию технопарка креативных индустрий «Густав», акцентируя внимание на создании вдохновляющих технологических пространств и учете специфики помещений для креативных индустрий.

Владислав Преображенский (Клуб инвесторов Москвы) отметил влияние логичного расположения технопарков, их интеграции в транспортную инфраструктуру и близости к ключевым магистралям на их привлекательность для инвесторов и резидентов.

Алексей Артёмов (Председатель Правления ГК «ИТ-ЭЛМА», системный девелопер технопарков ЗИЛ, Ньютон Плаза, Технопарк Северный) поделился опытом проектирования технопарков Москвы, и отметил важность адекватной оценки доли полезной площади при проектировании, а также поделился опытом расчетов инженерных параметров зданий современных технопарков.

Виктор Шкретов (АО «Технопарк Слава») поделился опытом успешной работы технопарка на протяжении 17 лет, рассказав об особенностях площадки, сервисах и программах для резидентов.

Павел Несмачный («АР-БИ-ЭН-ЭЙ») рассказал о запуске уникального технопарка в сфере пищевой промышленности «Рябиновая 44», подчеркнув влияние инженерной и транспортной инфраструктуры и разграничение ответственности города и управляющей компании.

Москва занимает лидирующие позиции в сфере промышленной инфраструктуры страны. По данным АИП России, около 30% прямых инвестиций локализуется в технопарках и промпарках столицы, в то время как по России этот показатель составляет всего 7%. Форум стал важной площадкой для обмена опытом и определения дальнейших перспектив развития технопарков в России.



# INDONESIA-RUSSIA BUSINESS MATCHING

ИНДОНЕЗИЙСКО-РОССИЙСКИЕ ДЕЛОВЫЕ ВСТРЕЧИ

ROAD TO INDONESIA AS PARTNER COUNTRY OF INNOPROM 2026

НА ПУТИ К СТАТУСУ СТРАНЫ-ПАРТНЕРА ИННОПРОМ 2026

— Moscow, December 8, 2025 —



## АИП РОССИИ УКРЕПЛЯЕТ СОТРУДНИЧЕСТВО С ИНДОНЕЗИЕЙ В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

В Москве прошел Российско-индонезийский промышленный бизнес-форум, посвященный вопросам кооперации, индустриализации и инвестиционных возможностей. Форум стал площадкой для обсуждения перспективных проектов и прямых контактов между компаниями двух стран.

Важным событием стало подписание меморандума о сотрудничестве между Ассоциацией индустриальных парков Индонезии и Ассоциацией индустриальных парков России.

Это соглашение открывает новую фазу сотрудничества в области создания и развития современных промышленных зон и предусматривает:

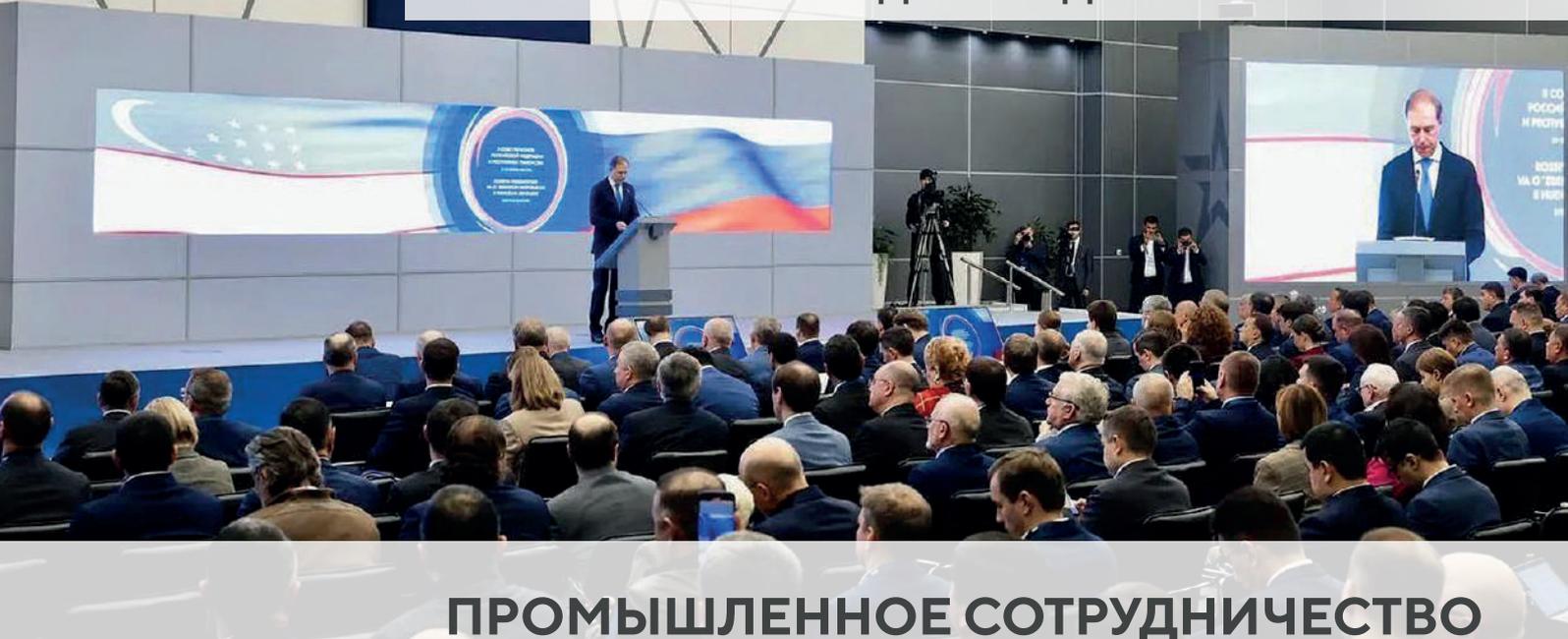
- Обмен опытом и лучшими практиками;
- Совместные отраслевые визиты и мероприятия;
- Развитие взаимодействия резидентов и управляющих компаний.

АИП России рассматривает этот меморандум как инструмент для реализации совместных проектов, направленных на укрепление промышленного партнерства между Россией и Индонезией.

Высокий интерес российских компаний к выставке индонезийских технологий и решений, представленной на форуме, подтверждает потенциал расширения сотрудничества.

Отдельное внимание было уделено подготовке к ИННОПРОМ-2026, где Индонезия будет страной-партнером и представит свои технологические возможности и проекты.





## ПРОМЫШЛЕННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИИ И УЗБЕКИСТАНА ОБСУДИЛИ НА СОВЕТЕ РЕГИОНОВ ДВУХ СТРАН

Сопредседатели Правления АИП России Айрат ГИЗЗАТУЛЛИН (АО „Химград“) и Максим ПАЗДНИКОВ, приняли участие в панельной сессии «Промышленный симбиоз: инвестиционные проекты, индустриальные парки и кооперационные цепочки», которая состоялась 22 октября в рамках II Совета регионов Узбекистана и России.

В ходе сессии участники круглого стола обменялись мнениями о перспективных направлениях сотрудничества между регионами России и Узбекистана, обсудили реализацию совместных проектов и планируемые инвестиции.

Айрат ГИЗЗАТУЛЛИН рассказал о развитии индустриальных парков «Чирчик» и «Джизак» в Узбекистане под управлением компании «Химград». Он отметил, что ряд проектов промышленных банков в Узбекистане реализуются при участии российских управляющих компаний. Помимо «Химграда», в создании российско-узбекских парков также участвуют АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга», АО «КИП Мастер» и АО «Корпорация развития Республики Башкортостан».

Стоит отметить, что ранее, в рамках Международного экспортного форума «Сделано в России», Первый заместитель Председателя Правительства РФ Денис МАНТУРОВ, выступая на пленарном заседании «Россия – миру. Укрепляя доверие, развивая глобальные связи», подчеркнул успехи российских индустриальных парков в Узбекистане и обозначил перспективу дальнейшего расширения сотрудничества в этом направлении.

«Это касается и Узбекистана, где, кстати, очень успешно развиваются индустриальные парки. Их уже три сформированных, где размещаются наши предприятия и будут развиваться и дальше. Этому же примеру следует и Таджикистан», – отметил Денис МАНТУРОВ



## СЕССИЯ АИП РОССИИ НА МЕЖДУНАРОДНОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ ФОРУМЕ БРИКС-2025

30 октября на Международном муниципальном форуме БРИКС-2025 обсудили ключевые аспекты развития устойчивой промышленной кооперации и технологического обмена между странами БРИКС, подчеркнув роль промышленных парков и ОЭЗ в стимулировании инвестиций и создании новых инструментов поддержки промышленного роста.

Под модерацией Дениса ЖУРАВСКОГО, исполнительного директора АИП России, спикеры – представители ВЭБ.РФ, Китайско-российского центра «Вэйлай», АО «Химград», Минпромторга России, Группы компаний «Альт-Инвест», ОЭЗ «Ступино Квадрат» и ГК «Промплан» – поделились международным опытом развития промышленных парков и ОЭЗ в странах БРИКС, а также рассмотрели практические вопросы выхода российских компаний на зарубежные промышленные площадки.

Особое внимание было уделено созданию и управлению промышленными зонами за рубежом, включая примеры российских проектов на Суэцком канале и в Центральной Азии, особенностям локализации производств в Индии и других странах, а также развитию частных форматов особых экономических зон.

Участники обсудили вопросы определения страны происхождения продукции, логистические возможности и издержки, условия репатриации капитала, себестоимость производства, доступ к сырью и технологиям, а также наличие профессиональных операторов на площадках, подчеркнув их влияние на эффективность международных проектов и конкурентоспособность российских компаний на глобальном рынке.





## РАБОЧАЯ ВСТРЕЧА ИНДИЙСКОГО БИЗНЕСА С ИНСТИТУТАМИ РАЗВИТИЯ РОССИИ

6 сентября, при организационной поддержке Министерства торговли и промышленности Индии Посольства России в Индии состоялась рабочая встреча индийского бизнеса с институтами развития России, посвящённая промышленной кооперации и расширению экономических связей. Индийский бизнес проявил активный интерес к возможностям, которые открываются благодаря этому сотрудничеству.

Мероприятие стало площадкой для активного диалога между индийским бизнесом и ключевыми российскими институтами развития! Среди спикеров выступили: Андрей Соболев, Торговый представитель России в Индии; представители Минэкономразвития и Минсельхоза России в Индии; Naveen Malhotra – директор Сбербанка в Индии; а также эксперты из Сколково, Корпорации МСП и Федерального фонда развития промышленности.

Яна Лелес, директор по международным отношениям АИП России, представила впечатляющий потенциал российских промышленных парков, технопарков и ОЭЗ, подчеркнув их роль как идеальной инфраструктуры для локализации индийских компаний в России. Она также анонсировала спектр сервисов по локализации и поиску надежных партнеров в РФ.

Итогом встречи стало подтверждение высокого интереса сторон к реализации совместных проектов и договоренность о продолжении активной работы в этом направлении.

Индия, являясь стратегическим партнером России на мировом рынке, демонстрирует впечатляющий рост торгово-экономических связей – почти в 6 раз по сравнению с 2019 годом.



## ВОЗВРАЩЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТОРОВ В ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ ОБСУДИЛИ В ГОСДУМЕ

Денис Журавский, исполнительный директор АИП России, выступил на слушаниях в Государственной Думе по вопросу условий возвращения иностранных компаний и заверил участников в том, что промышленная инфраструктура страны находится в состоянии высокой степени готовности к масштабной локализации, которая должна стать принципиальным условием работы международных производителей на российском рынке.

За период с 2022 по 2024 год доля иностранных инвестиций в общем объеме вложений резидентов промышленных парков упала с 50% до 10% при сохранении и даже повышении общего уровня инвестиций в производства на территории промышленных парков.

За предыдущие годы в России создана разветвленная сеть промышленных парков, ОЭЗ, технопарков, а также существуют институты развития и меры государственной поддержки локальных производителей.

По прогнозу АИП России, к 2030 году общее количество промышленных парков достигнет 600.

Даже при текущих объемах инвестиций резидентов (150–200 млрд рублей в год) в промышленных парках планируется ежегодно вводить в эксплуатацию более 2 миллионов квадратных метров инженерно подготовленных производственных помещений. При этом парковая инфраструктура готова к существенному увеличению инвестиций за счет прихода крупных иностранных предприятий.



## АИП РОССИИ ПОДДЕРЖИТ СОЗДАНИЕ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ

АИП России выступила интеллектуальным партнером сессии «Индустриальные парки: площадка сотрудничества России и Китая» на Российско-Китайском форуме в Хабаровске 19 – 20 мая 2025 года. Организатором сессии выступило Агентство привлечения инвестиций и развития инноваций Хабаровского края (АПИРИ ХК) при поддержке Правительства края.

Денис Журавский, Исполнительный директор АИП России, модерировал дискуссию, в ходе которой российские и китайские эксперты обсудили конкретные проекты развития промышленной инфраструктуры в Хабаровском крае, нацеленные на развитие товарооборота с Китайской Народной Республикой, локализацию китайских предприятий в России и технологическое партнерство предприятий двух стран.

Главным результатом сессии стало подписание соглашения о создании индустриального парка Российско-Китайского сотрудничества в рамках реализации

межгосударственного проекта развития Острова Большой Уссурийский.

Руслан Заливацкий, Советник губернатора Хабаровского края, директор АПИРИ ХК, представил этот проект участникам Форума, а также обрисовал и другие перспективные площадки для создания индустриальных парков на территории региона, продемонстрировав инвестиционный потенциал Хабаровского края.

С китайской стороны в сессии приняли участие: г-н Шан Шивэй – председатель Рабочего комитета “Один пояс, один путь” Китайской ассоциации малых и средних предприятий, г-н Чэнь Чжиган – Вице-президент Китайского делового центра, Председатель Санкт-Петербургского филиала Союза китайских предпринимателей в России, а также представители China Railway Construction Corporation, Китайско-российского индустриального парка в провинции Ляонин и Китайского народного университета.

На полях Форума состоялись многочисленные деловые встречи и переговоры, обсуждались новые проекты в разных регионах и в отрасли в целом. Так, АИП России и Представительство ТПП РФ в Восточной Азии (г.Пекин) прорабатывают выпуск на китайском языке Ежегодного обзора АИП «Индустриальные парки России» и его дальнейшее распространение в деловых кругах Китая.





## ЯПОНСКАЯ БИЗНЕС-АССОЦИАЦИЯ РОТОБО ПОСЕТИЛА ОФИС АИП РОССИИ

Руководство Японской бизнес-ассоциации РОТОБО в лице генерального директора научного института г-на Накаи и Главы московского представительства г-на Хасэ посетили Ассоциацию индустриальных парков России.

В ходе встречи японские партнеры выразили интерес к развитию российских индустриальных парков в странах Центральной Азии, особенно в Казахстане и Узбекистане.

Также обсуждалось положение японских промышленных компаний, продолжающих производственную деятельность в индустриальных парках и ОЭЗ России.

АИП России работает с РОТОБО более десяти лет, соответствующий Меморандум был подписан в Токио в марте 2016 года. В период активного сотрудничества стран в индустриальных парках и ОЭЗ России было размещено 67 производств с полным или частичным участием японских фирм, однако в настоящее время лишь часть из них продолжает вести производственную деятельность.



# АИП РОССИИ РАСШИРЯЕТ ПРИСУТВИЕ В КАЗАХСТАНЕ

24 января 2025 в Алматы состоялось Общее собрание Ассоциации логистических и промышленных парков Республики Казахстан (АЛИП), в котором приняли участие руководители российской Ассоциации промышленных парков Максим Паздников и Денис Журавский.

Казахстанская Ассоциация образована год назад, объединяет крупнейшие частные девелоперские и транспортно-логистические корпорации Республики и является самым перспективным партнером АИП России в Центральной Азии.

Членом АЛИП является также и российская проектная компания «Industrial PRO», которая с 2023 года успешно работает в Казахстане, недавно

завершила разработку концепции индустриально-логистического парка вблизи Аэропорта Алматы и в настоящее время активно занимается передачей российского опыта проектирования промышленной инфраструктуры казахстанским партнерам.

В ходе визита в Алматы делегация АИП провела ряд встреч на тему перспективах совместных проектов, в ходе которых казахстанская сторона выразила высокий интерес к сотрудничеству с партнерами из России. Намечены конкретные шаги. На весну запланированы ознакомительный визит делегации АЛИП в промышленные парки России и переговоры на промышленной выставке ИННОПРОМ в Ташкенте в апреле 2025.



### ВСТРЕЧА КЛУБОВ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ИНВЕТОРОВ SKOLKOVO

В Москве состоялась встреча клубов промышленников и инвесторов Skolkovo, посвященная форматам строительства индустриальных и технопарков, а также участию промышленных компаний и финансовых инвесторов в этих проектах.

В рамках сессии Сопредседатель Правления АИП России Максим ПАЗДНИКОВ представил подробный анализ текущего состояния индустриальных парков в России, обозначив основные задачи и вызовы, стоящие перед отраслью, тем самым задав тон дальнейшей дискуссии.

Особое внимание было уделено перспективам реализации проектов в формате Light Industrial и возможностям привлечения частных инвестиций в эту сферу, в частности, за счет использования паевых инвестиционных фондов (ПИФ). Максим ПАЗДНИКОВ подчеркнул важность создания привлекательных условий для инвесторов, что позволит стимулировать дальнейшее развитие индустриальных парков и поддержит рост российской экономики.



## СОГЛАШЕНИЕ С ДИРЕКЦИЕЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МОСКВЫ ПОДПИСАЛИ О СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПАРТНЕРСТВЕ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Ассоциация индустриальных парков России (АИП России) и АО «Дирекция технологической инфраструктуры Москвы» (Дирекция) объявляют о подписании соглашения о сотрудничестве, состоявшемся в рамках Общего собрания и Юбилейной летней встречи членов АИП России. Соглашение нацелено на объединение усилий для ускоренного развития современной технологической инфраструктуры и поддержки инновационного предпринимательства.

Стороны подтвердили свою готовность к реализации стратегии, направленной на достижение целевых показателей, обозначенных Правительством Москвы, в частности, наращивание объема технологической инфраструктуры до 5 млн кв. м к 2030 году.

Ключевые направления сотрудничества:

Организация обмена опытом и лучшими практиками в сфере создания и управления технопарками.

Содействие развитию новых и существующих объектов технологической инфраструктуры на территории Москвы.

Повышение эффективности взаимодействия между технопарками Москвы и предприятиями технологической и промышленной инфраструктуры в регионах России и за рубежом.

Совместная разработка и внедрение новых инструментов поддержки предпринимательства и улучшения инвестиционного климата.

Развитие профессиональных компетенций управляющих компаний технопарков.

В рамках начального этапа сотрудничества, Дирекция и АИП России ведут работу по реализации 5

проектов, связанных с подбором земельных участков общей площадью 115 тыс. кв. м для размещения новых объектов технологической инфраструктуры.

Данное соглашение позволит консолидировать ресурсы и экспертизу для создания благоприятной среды для инновационного бизнеса, упростить доступ к инфраструктурным ресурсам для малых и средних предприятий, а также повысить инвестиционную привлекательность Москвы и других регионов России. Сотрудничество также будет способствовать тиражированию лучших практик и стандартов в сфере управления технологической инфраструктурой.

«АИП России видит в сотрудничестве с Дирекцией важный шаг на пути к созданию современных и конкурентоспособных условий для развития высокотехнологичного бизнеса в стране. Мы уверены, что совместные усилия позволят нам достичь ощутимых результатов и внести вклад в укрепление экономики России», – отметил Денис Журавский, исполнительный директор АИП России.

«Дирекция технологической инфраструктуры Москвы придает большое значение сотрудничеству с АИП России, как ведущей отраслевой ассоциацией. Мы рассчитываем на плодотворное взаимодействие, которое позволит нам эффективно решать задачи по развитию и модернизации столичной инфраструктуры и поддерживать инновационную активность», – прокомментировал Виктор Шкрёдов, и.о. генерального директора АО «ДТИ МОСКВЫ».

# БРИФИНГ АИП РОССИИ И МИНПРОМТОРГА ПО АККРЕДИТАЦИИ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ ПО ПП РФ №794

АИП России совместно с Министерством промышленности и торговли РФ провели брифинг, посвященный методологическим аспектам аккредитации промышленных парков в соответствии с требованиями, установленными Постановлением Правительства РФ № 794.

В мероприятии участвовали около 80 управляющих компаний из 30 российских регионов, находящихся на этапе подготовки заявок на аккредитацию. Эксперты Ассоциации, специалисты Департамента региональной промышленной политики Министерства и эксперты компании «ИДК Групп» детально разъяснили практические моменты процедуры аккредитации промышленных парков в Минпромторге России, включая:

- критерии, предъявляемые к инфраструктуре, территории и управляющей компании промышленного парка;
- перечень необходимых документов для подтверждения соответствия установленным требованиям;
- порядок прохождения аккредитации промышленного парка и ключевые этапы данной процедуры;

- вопросы взаимодействия между управляющей компанией и резидентами парка;
- наиболее распространенные ошибки, допускаемые при подготовке документации, и способы их устранения.

В ходе брифинга представители управляющих компаний промышленных парков получили возможность обратиться с вопросами к экспертам. Всего было задано более полусотни конкретных вопросов, в основном касающихся подтверждения соответствия объектов коммунальной, транспортной и производственной инфраструктуры, подготовки проектно-сметной документации, порядка продления аккредитации, принципиальных различий между резидентами промышленного парка и пользователями инфраструктуры.

По итогам брифинга АИП России направит в адрес Минпромторга России предложения по внесению изменений в действующие НПА, регулирующие деятельность промышленных парков.

# МЕХАНИЗМ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРОМЫШЛЕННОЙ КООПЕРАЦИИ В ЕАЭС

7 февраля состоялось рабочее совещание экспертов АИП России с представителями Департамента промышленной политики Евразийской экономической комиссии. В рамках встречи обсуждался механизм поддержки промышленной кооперации в ЕАЭС. Евразийская экономическая комиссия совместно с представителями бизнеса и уполномоченных государственных структур стран Союза разработала механизм финансовой поддержки кооперационных проектов в отраслях промышленности.

Этот механизм может быть интересен резидентам индустриальных парков, особых экономических зон, технопарков, а также членам Промышленного комитета АИП, как участникам кооперационных цепочек.

Основные особенности механизма:

1. Цель: Поддержка кооперационного сотрудничества в рамках ЕАЭС.
2. Форма поддержки: Субсидирование процентной ставки по кредитам и займам, выданным финансовыми организациями для реализации совместных кооперационных проектов в отраслях промышленности, направленных на создание новых или модернизацию существующих производств.

3. Требования к проекту: В проекте должны участвовать минимум 3 участника от 3-х государств-членов ЕАЭС.

4. Требования к продукции: Промышленная продукция, производимая или поставляемая в рамках проекта с территории государств-членов, должна иметь сертификат СТ-1 (Соглашение СНГ от 20 ноября 2009 г.) или считаться происходящей из государства-члена в соответствии с Правилами определения страны происхождения (Решение Совета ЕЭК от 23 ноября 2020 г. №105).

Подробная информация доступна по ссылке: <https://eec.eaeunion.org/news/events/mehanizm-finansovoy-podderzhki-promyshlennoy-kooperacii-v-eaes/>

Управляющим компаниям рекомендуется распространить информацию среди своих резидентов.

В случае заинтересованности резидентов в данной мере поддержки, Ассоциация готова организовать вебинар совместно с представителями Комиссии для разъяснения возникающих вопросов.



## МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СОЗДАНИЮ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА

4 марта 2025 года в Точке кипения АСИ состоялась презентация методического издания Ассоциации промышленных парков России (АИП России) «Создание промышленного парка: от концепции до эксплуатации».

Методические рекомендации – это специализированное отраслевое издание, основанное на 15-летней практике управляющих компаний России с учетом их реального опыта, типовых ошибок и успешных решений. Над выпуском работали сотрудники проектных и строительных организаций, руководители ведущих промышленных парков и ОЭЗ нашей страны, а также специалисты Ассоциации промышленных парков России. Зарубежный опыт принимался во внимание, однако в первую очередь материал основан на российских реалиях, а все рекомендации даются в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Издание полезно руководителям и сотрудникам управляющих компаний промышленных парков, специалистам региональных органов государственной власти, муниципальным служащим, институтам развития и другим заинтересованным организациям, участвующим в создании промышленной инфраструктуры. В книге содержатся ответы на прикладные вопросы, возникающие на всех этапах создания промышленного парка, от формирования сетевого плана-графика проекта, подготовки концепции, финансовой модели, мастер-плана и проектно-сметной документации до строительства и эксплуатации объектов инфраструктуры.

Основные разделы издания:

- Маркетинговые исследования для промышленных парков;
- Юридический и технический аудит земельных участков;
- Энергетическая концепция и подключение к элек-

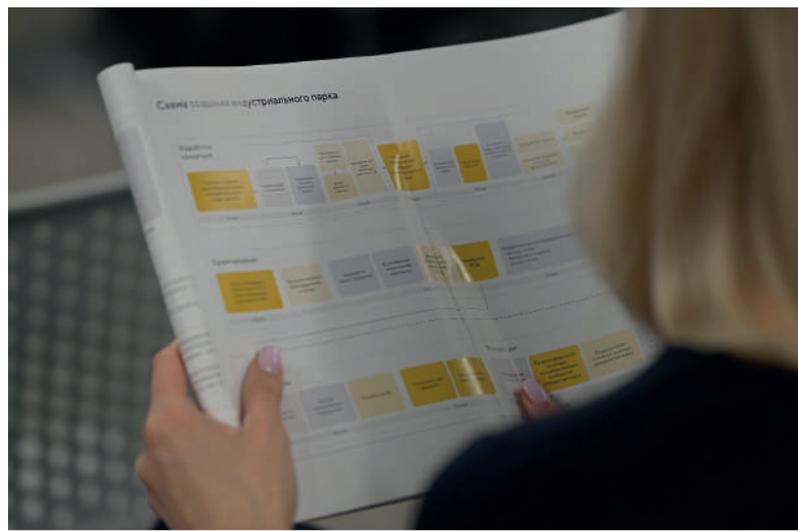
тросетям;

- Банковское сопровождение контрактов;
- Основные этапы проектирования и ввода объектов в эксплуатацию;
- Резидентная политика и управление парками.

Презентация издания проводилась в форме методического семинара и стала площадкой для обмена опытом и установления профессиональных контактов. Участники отметили практическую ценность представленных методических рекомендаций, которые помогут сделать процесс создания промышленных парков более структурированным, быстрым и эффективным.

Важной частью издания является ссылка на электронный архив типовых документов и шаблонов документов для создания промышленного парка, в том числе для аккредитации промышленного парка на соответствие требованиям постановления правительства РФ №794.

Ассоциация промышленных парков России выражает благодарность всем авторам Методички, участникам и партнерам мероприятия за активное участие и вклад в развитие отрасли!



## СЕЗОННЫЕ ВСТРЕЧИ ЧЛЕНОВ АИП



### ЗИМНЯЯ ВСТРЕЧА

18 декабря в гостеприимной ОЭЗ «Ступино Квадрат» состоялась традиционная Зимняя встреча Ассоциации индустриальных парков России, собравшая около 80 представителей отрасли из разных регионов страны. Мероприятие стало ярким завершением насыщенного 2025 года и важным шагом в формировании планов на 2026 год.

Встреча подвела итоги более чем 30 деловых мероприятий, проведенных АИП в течение года. Гости получили возможность ознакомиться с последними новостями отрасли, обменяться опытом, оценить результаты уходящего года и обсудить перспективы развития в наступающем.

Значительная часть программы была посвящена планам на следующий сезон. Команда АИП России представила подробный План мероприятий на 2026 год, размещенный на отраслевом портале. В нем определены приоритетные направления развития отрасли, включая вопросы

льготного финансирования управляющих компаний, совершенствование нормативного регулирования индустриальных парков, образовательные программы и цифровые решения для индустриальных парков и ОЭЗ. Также в ходе встречи были вручены свидетельства новым членам АИП России, присоединившимся к Ассоциации в последние месяцы.

Выражаем искреннюю благодарность Екатерине Евдокимовой, управляющему партнеру ОЭЗ «Ступино Квадрат», и ее команде за теплый прием и помощь в организации мероприятия!

Команда АИП России благодарит всех участников Зимней встречи за плодотворную работу и активное участие в жизни Ассоциации! Мы продолжим поддерживать наших членов и желаем всем участникам отрасли индустриальных парков успешного и продуктивного 2026 года!



## СЕЗОННЫЕ ВСТРЕЧИ ЧЛЕНОВ АИП

# 15 ЛЕТ ПАРКУЕМ БУДУЩЕ



## ЛЕТНЯЯ ВСТРЕЧА И ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ

Торжества по случаю 15-летия АИП России собрали более 100 гостей из 50 регионов и ознаменовались принятием ряда решений, знаковых для отрасли.

Вот некоторые из решений Общего собрания Ассоциации:

1. Утвержден национальный стандарт ГОСТ «Здания Лайт Индустриал». Ассоциация вносит документ в Росстандарт для утверждения.

2. Принято решение о создании специализированной управляющей компании закрытыми паевыми инвестиционными фондами «Индастриал капитал» для привлечения коллективных частных инвестиций в промышленные здания, технопарки и промпарки. Новая компания сейчас находится в процессе регистрации и получения лицензии ЦБ, а предварительный отбор проектов для финансирования планируется развернуть на платформе Ассоциации. В фонд будут отбираться проекты стоимостью до 3 миллиардов рублей, способные обеспечить доходность вложений по формуле «ключевая ставка + 5%». На первом этапе приоритет будет отдаваться уже построенным проектам с арендным потоком.

3. Заключено соглашение между АИП России и Дирекцией технологической инфраструктуры города Москвы, согласно которому Ассоциация будет оказывать методическую поддержку технопаркам столицы на основе их членства в АИП России. Управляющие компании из других регионов приглашаются к работе в Москве, где стоит задача ввести в эксплуатацию 5 миллионов кв. метров производственной недвижимости к 2030 году.

4. Совместно с Деловым объединением кластеров России образован Комитет по сопровождению резидентов промышленных парков и ОЭЗ. Сформирован актив комитета, который уже приступил к работе.

В августе 2025 года Ассоциации промышленных парков России исполнилось 15 лет! По этому поводу ежегодное общее собрание проводилось в особой праздничной обстановке! Мероприятие заняло два дня – 28 и 29 августа 2025 года и проводилось в Екатеринбурге под патронажем промышленного парка «Про-Бизнес-Парк», также партнером мероприятия выступил промышленный парк «Красный Яр».

Мероприятие удостоили своим участием директор департамента Минпромторга РФ Олег Андреевич Ступин и заместитель Губернатора Свердловской области, министр инвестиций и развития Свердловской области Дмитрий Александрович Ионин, чьи приветственные слова подчеркнули важность обсуждаемых инициатив для региональной и федеральной промышленной политики. Концепция БАЛАНСА легла в основу программы, объединив скорость и стратегию: от захватывающих гонок на багги до вдумчивых дискуссий на стратегической сессии. Турнир по гольфу стал изысканным спортивным дополнением, собрав шесть команд – участников АИП России. Финальным аккордом и настоящей вишенкой на торте стала торжественная церемония вручения Национальной премии АИП России! Эта церемония стала ярким признанием выдающихся заслуг и достижений тех, кто самоотверженно трудится на благо развития промышленной инфраструктуры. В 15 различных номинациях были отмечены самые талантливые лидеры, инновационные решения и выдающиеся проекты, внёсшие бесценный вклад в процветание отрасли. Премия АИП России явилась не просто наградой, а символом вдохновения, мотивации и единства, сплотившего профессионалов своего дела. Выражаем искреннюю благодарность всем участникам за их энтузиазм, преданность и неоценимый вклад в развитие отрасли! Ваша работа вдохновляет и мотивирует нас на новые свершения!





### ППРФ №1119

Компенсация части затрат субъектов РФ на создание и развитие инфраструктуры промышленных парков

За 2024 год объем государственной поддержки составил 17,6 млрд рублей

Общий объем господдержки накопленным итогом до 2024 года включительно составил 70 млрд. рублей.

### ППРФ №831

Компенсация 2/3 части затрат на обслуживание процентов по кредитам управляющих компаний промышленных парков, взятых на создание и развитие инфраструктуры.

Общий объем господдержки накопленным итогом до 2024 года включительно составил 1,3 млрд рублей.

## ИЗМЕНЕНИЯ В ПОСТАНОВЛЕНИЕ № 794, РЕГУЛИРУЮЩЕЕ ТРЕБОВАНИЯ К ИНДУСТРИАЛЬНЫМ (ПРОМЫШЛЕННЫМ) ПАРКАМ

Правительство Российской Федерации утвердило пакет изменений в Постановление № 794, регулирующее требования к промышленным (промышленным) паркам. Обновлённая редакция документа направлена на уточнение терминологии, устранение правовых коллизий и повышение гибкости при подтверждении соответствия парков установленным требованиям. Ключевые изменения касаются введения нового понятия «прилегающая территория промышленного парка», расширения состава коммунальной инфраструктуры, уточнения критериев «полезной площади зданий», установления запрета на включение в состав территории парка участков с множественностью собственников или арендаторов, а также закрепления нового обязательства управляющих компаний – ведения реестра пользователей инфраструктуры. Обновления также конкретизируют права управляющих компаний на владение и распоряжение объектами инфраструктуры, включая возможность управления ими на основании субаренды.

### 1. Новая терминология и уточнённые определения

1.1. Определение «прилегающая территория промышленного (промышленного) парка» Закреплено в пункте 2 изменений к Постановлению № 794 – после абзаца восьмого пункта 2 Требования добавлен новый абзац следующего содержания: «Прилегающая территория промышленного (промышленного) парка – совокупность земельных участков, смежных с территорией промышленного (промышленного) парка, в границах которых расположены объекты коммунальной инфраструктуры и (или) объекты, обеспечивающие транспортную доступность территории промышленного (промышленного) парка». Практическое значение: ранее все инженерные объекты должны были находиться в

границах парка; теперь разрешено учитывать внешние подстанции, котельные, очистные, дороги – что облегчает прохождение подтверждения соответствия.

1.2. Расширено определение «коммунальная инфраструктура» Закреплено в пункте 2 (подпункт «а») изменений – абзацы четвёртый и пятый изложены в новой редакции. Теперь указано, что коммунальная инфраструктура – это совокупность инженерных сооружений, расположенных на территории и (или) на прилегающей территории парка, предназначенных для электроснабжения, газоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения и связи до точек подключения объектов капитального строительства резидентов.

1.3. Уточнено определение «полезная площадь зданий, строений» Пункт 2 (подпункт «а») изменений – в новой редакции изложена вторая часть абзаца, уточняющая состав полезной площади. Теперь прямо указано, что в полезную площадь не входят помещения общего пользования, подсобные, технические, а также отдельно стоящие помещения складского назначения, если они не предназначены для промышленно-производственной деятельности.

2. Новые ограничения по составу территории парка Запрет на включение земельных участков в общей собственности или множественной аренде Пункт 3 (подпункт «б») изменений – после абзаца третьего дополнен новым абзацем о недопустимости включения в состав территории промышленного (промышленного) парка частей земельных участков, принадлежащих нескольким лицам на праве общей собственности или находящихся в аренде с множественностью арендаторов. Такое же дополнение сделано в пункте 5 (подпункт «б») для действующих парков.

# ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ОТРАСЛИ

3. Новое обязательство – ведение реестра пользователей инфраструктуры Для создаваемых парков. Пункт 4 дополнен новым подпунктом «в<sup>1</sup>» – “управляющая компания создаваемого индустриального (промышленного) парка осуществляет ведение реестра пользователей инфраструктуры индустриального (промышленного) парка...”. Аналогичный подпункт «в<sup>1</sup>» внесён в пункт 6 (подпункт «в<sup>1</sup>»). В реестр включаются сведения о пользователях инфраструктуры (наименование, адрес, ИНН, ОГРН, перечень услуг, ОКВЭД, данные договора, контакты, даты включения и исключения, основания прекращения).

4. Уточнение прав управляющей компании на имущество Пункт 4 (подпункт «е») и пункт 6 (подпункт «е») изложены в новой редакции. Добавлены слова “на основании договора субаренды” и уточнено, что управляющая компания может распоряжаться земельными участками, зданиями, сооружениями и объектами коммунальной и транспортной инфраструктуры на любом законном основании (собственность, аренда, субаренда).

## ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РЕЗИДЕНТОВ ОЭЗ И МОНОГОРОДОВ

Льготные кредиты для ОЭЗ и моногородов – новая программа поддержки бизнеса. Малый и средний бизнес из 26 моногородов и 27 ОЭЗ сможет получить 18,3 млрд рублей льготного финансирования до 2030 года. Программа, запущенная совместно Минэкономразвития России с Корпорацией МСП, нацелена на поддержку предприятий в промышленности, а также в логистике, науке, туризме, здравоохранении и других приоритетных отраслях. Условия кредитования: • для МСП в ОЭЗ – инвестиционные кредиты под 10% (ключевая ставка ЦБ РФ минус 7%, но не ниже 10% годовых), сумма финансирования до 200 млн руб, льготная ставка на 5 лет • для МСП в моногородах: • инвестиционные кредиты – до 200 млн руб.

под 6% (ключевая ставка ЦБ РФ минус 13%, но не ниже 6% годовых), льготная ставка на 5 лет • кредиты на оборотные цели – до 50 млн руб. под 10% (ключевая ставка ЦБ РФ минус 9%, но не ниже 10% годовых), льготная ставка на 3 года Под-робная информация, требования к заемщику и подача заявок на портале МСП.РФ (<https://msp.rf/services/monocities/promo> [ <https://msp.rf/services/monocities/promo> ] ), кредитование осуществляет МСП Банк. Поддержка резидентов ОЭЗ и моногородов - стратегическое решение: развитие бизнеса на этих территориях помогает создавать рабочие места, стимулировать экономическую активность и развивать локальную экономику.

# НОВЫЕ УЧАСТНИКИ АИП

В 2025 году членами АИП России стала **31** организация

1. ООО «Академпромпарк»
2. ООО «Альянс»
3. ООО «Пласткомплект»
4. ООО «АВА Индастриал»
5. ООО «Промоборудование»
6. ООО «Управляющая компания «Арма»
7. АО «Северсталь Менеджмент»
8. ООО «Хаммер Групп»
9. Микрокредитная компания «Смоленский областной фонд поддержки предпринимательства»
10. ООО «Компания «Промпроект»
11. ООО «Гетчипс»
12. АО «Государственный Рязанский приборный завод»
13. ООО «Альт-Инвест»
14. ООО «Страна МАИП»
15. ООО «СИБЛИТЕКС»
16. ООО «Мичуринский кластер»
17. ООО «Инспайрем Рус»
18. ООО «Северный Парк Развитие»
19. ООО «КАЙРОС»
20. ООО «ЖелДорАльянс»
21. ООО «Невская Финансово-Строительная Корпорация»
22. ПАО «Совкомбанк»
23. ООО «Тукай Групп»
24. ООО «Управляющая компания промышленного парка «Большой Камень»
25. ООО «ФЛАМАКС»
26. ООО «Управляющая компания «М-8»
27. ООО «Холдинг «Строительный Альянс»
28. ООО «Шнайдер Групп»
29. АО «Корпорация развития Ярославской области»
30. АО «ОЭЗ ТВТ «Дубна»
31. ООО «АЛИОТ ПРОЕКТСТРОЙ»

# ПАРТНЕРЫ АИП РОССИИ



С 2013 года Ассоциация активно взаимодействует с Министерством промышленности и торговли РФ по вопросам разработки и совершенствования нормативной базы по промышленным паркам.

Денис Журавский, Исполнительный директор АИП, входит в состав Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ. Представители АИП входят в состав Межведомственной рабочей группы по подготовке предложений по совершенствованию деятельности в сфере промышленных (промышленных) парков.



С момента своего образования Ассоциация промышленных парков активно сотрудничает с Министерством экономического развития РФ по вопросам работы с инвесторами и государственной поддержки промышленных (промышленных) парков. Эксперты Ассоциации промышленных парков входят в состав экспертных групп и комиссий при Министерстве экономического развития РФ.

Также при поддержке Министерства и Торговых представительств РФ по всему миру проходят зарубежные бизнес-миссии АИП.



АИП России взаимодействует с Агентством стратегических инициатив с 2010 года по таким направлениям, как привлечение инвестиций, развитие делового климата в регионах и по ряду других направлений. Заместитель Генерального директора АСИ Александр Пироженок с 2018 года является членом Правления Ассоциации. Исполнительный директор АИП России Денис Журавский является членом Экспертного совета АСИ и руководителем направления «Инвестиции» на платформе СМАРТЕКА.



АИП России и Ассоциация «Мой бизнес» начали реализацию совместных программ в 2021 году, соответствующее Соглашение было подписано на Петербургском международном экономическом форуме ПМЭФ-2021. Основными направлениями сотрудничества являются информирование предпринимателей о возможностях промпарков и подбор площадок под размещение производства.



Сотрудничество двух Ассоциаций развивается уже много лет, и официальное соглашение о сотрудничестве между Ассоциацией промышленных парков России и Национальной Ассоциацией агентств инвестиций и развития подписано на Общем собрании НААИР в рамках Петербургского международного экономического форума ПМЭФ-2021. Инициатива соглашения принадлежит региональным корпорациям развития, которые являются членами обеих организаций.



Сотрудничество с «Деловой Россией» имеет многолетнюю основу, так как зарождение Ассоциации как отраслевого объединения всех промышленных парков страны проходило именно на организационной основе «Деловой России», которая в 2010 году выступила учредителем АИП. В июле 2019 года в ходе рабочей встречи Исполнительного директора АИП Дениса Журавского с Вице-президентом, руководителем исполнительного комитета «Деловой России» Нонной Каграманян были намечены и согласованы новые направления сотрудничества.



Соглашение между АИП России и Ассоциацией «НОТЕХ» предусматривает объединение усилий в целях повышения компетенций инвесторов в части формирования концепции инвестиционно-строительных проектов с учетом потенциала конкретного региона и отраслевой направленности и их сопровождения для успешной реализации в заданные сроки и стоимость, при соблюдении необходимых показателей качества строительства. В рамках сотрудничества стороны договорились об обмене опытом, распространении лучших управленческих практик, а также проведении совместных мероприятий.

# ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ В МИРЕ



9 декабря 2025 года состоялось подписание меморандума о сотрудничестве между Ассоциацией промышленных парков Индонезии и Ассоциацией промышленных парков России, которое открывает новую фазу сотрудничества в области создания и развития современных промышленных зон. Меморандум предусматривает обмен опытом и лучшими практиками, совместные отраслевые визиты и мероприятия, а также развитие взаимодействия резидентов и управляющих компаний обеих стран.



АССОЦИАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ  
И ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ КАЗАХСТАНА

Соглашение с Ассоциацией логистических и промышленных парков Казахстана (АЛИП) было подписано 15 ноября в Астане под патронажем Вице-Министра промышленности Республики Казахстан Ирана Шархана. Ближайшей задачей стороны наметили разворачивание совместного сервиса для потенциальных резидентов по профессиональному подбору площадки для размещения производства по техническим параметрам проекта.



中國-上海合作組織地方經濟合作示範區  
CHINA-SHANGHAI COOPERATION ORGANIZATION LOCAL ECONOMIC COOPERATION DEMONSTRATION ZONE

Соглашение подписано в июне 2023 года между Административным комитетом Пилотной зоны регионального торгово-экономического сотрудничества «Китай-ШОС», Ассоциацией промышленных парков России и Гуандунским союзом по международному научно-техническому сотрудничеству со странами СНГ в целях дальнейшего содействия углубленному сотрудничеству и обмену между двумя странами, реализации взаимных визитов, а также тесного сотрудничества в области продвижения инвестиций, обмена полезной информацией, международной торговли и совместного использования ресурсов.



1 марта 2016 года в Токио между Ассоциацией промышленных парков и Японской Ассоциацией по торговле с Россией и новыми независимыми государствами РОТОБО был подписан Меморандум о сотрудничестве по содействию российско-японским проектам. РОТОБО: Японская ассоциация по торговле с Россией и новыми независимыми государствами (РОТОБО) была основана 16 января 1967г. (в то время Японская ассоциация по торговле с СССР и Восточной Европой). В РОТОБО входят почти 200 организаций.



С 2015 года Confindustria Russia является партнером Ассоциации промышленных парков и на основании Соглашения о сотрудничестве проводить совместные мероприятия по продвижению информации об промышленных парках России в инвестиционных кругах Италии и Европейского Союза. Ассоциация итальянских промышленников Confindustria Italia образована в 1920-е годы и объединяет на сегодняшний день порядка 150 тысяч итальянских предприятий. Confindustria Russia, дочерняя по отношению к Confindustria Italia, представляет интересы своих членов с оборотом более 160 миллиардов евро.



АИП представит интересы своих членов в Американской палате AmCham на основании соглашения о сотрудничестве от 23 ноября 2017 года, подписанного в рамках конференции InRussia. AmCham объединяет более 500 компаний-членов и представляет в России бизнес-сообщество США с целью развития торгово-экономических отношений и реализации совместных инвестиционных проектов. Цель сотрудничества: привлечение внимания американских компаний к услугам и сервисам членов Ассоциации: промышленных парков, особых экономических зон, региональных корпораций развития, консультационных и иных сервисных компаний АИП будет представлять интересы своих членов в инвестиционных кругах США. Сейчас



АНК  
Deutsch-Russische  
Auslandshandelskammer  
Российско-Германская  
внешнеторговая палата

Российско-Германская ВТП представляет интересы немецких компаний на территории России и является внешнеэкономическим филиалом сети Торгово-Промышленных палат регионов Германии. Кроме того, в Российскую ВТП напрямую входит более 800 компаний-членов, в основном германских. 23 ноября 2017 года Ассоциация промышленных парков и и Российско-Германская ВТП приступили к совместно подготовили и провели конференцию InRussia 2017: Локализация производства и промышленная кооперация. Соглашение о её совместной подготовке было подписано между Председателем правления Российско-Германской внешнеторговой палаты Маттиасом Шеппом и Исполнительным директором Ассоциации промышленных парков Денисом Журавским.



6 июня 2018 года Ассоциация промышленных парков России и Палата австрийской экономики Австрии WKO заключили соглашение в присутствии глав двух государств - Президента В.Путина и федерального канцлера Австрии Себастьяна Курца. Предметом Соглашения АИП и Австрийской экономической палатой WKO стало привлечение инвестиций в промышленные парки России - содействие австрийским компаниям осуществляющим инвестиции в размещение производства в регионах России. Работа осуществляется при поддержке Торгового представительства России в Австрии



CCI FRANCE RUSSIE  
ФРАНКО-РОССИЙСКАЯ  
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА

Франко-российская торгово-промышленная палата (CCI France Russie) ведет свою деятельность в Москве с 1997 года; и сегодня это крупнейшая сеть, объединяющая французский бизнес в России. Палата насчитывает более 400 компаний-членов и совместно с АИП проводит мероприятия по обмену информацией о возможностях технологического партнерства и локализации.



Бельгийско-Люксембургская торговая палата является партнером АИП по привлечению и сопровождению инвестиционных проектов бельгийского и люксембургского бизнеса в России. Совокупно бизнесом Бельгии и Люксембурга уже построено 54 завода на территории России. Самая крупная инвестиция - строительство комплекса российско-бельгийского нефтехимического предприятия «РусВинил» в Нижегородской области (1,5 млрд. Евро). Бельгийско-Люксембургская Торговая Палата была основана в 1974 году и на сегодняшний день является одной из самых влиятельных двусторонних торговых палат бельгийских предпринимателей с зарубежными странами.

А ТАКЖЕ



# КОМИТЕТ ПО ПРОМЫШЛЕННОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ

Комитет АИП по промышленному строительству помогает обеспечить все стадии работ по локализации производства в России, работает над созданием сообщества поставщиков услуг, оборудования и решений для промышленного строительства и продвигает положительный образ данной отрасли.

## ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ КОМИТЕТА

Набор экспертиз, представленных членами Комитета, позволяет качественно выполнять все работы по локализации производства: от выбора площадки до эксплуатации промышленных объектов.



Объединение усилий по мониторингу инвестиционных планов производственных компаний



Обмен опытом и новейшими технологическими решениями в разных областях



Расширение клиентской базы компаний – участников Комитета



Поиск технологических решений для инвесторов



Коллективное продвижение услуг членов Комитета

## ФОРМЫ РАБОТЫ КОМИТЕТА

### РАБОЧИЕ ЗАСЕДАНИЯ

для обсуждения вопросов общего продвижения услуг, кросс - индустриального взаимодействия, подготовки аналитических материалов и проведения публичных мероприятий.

### ПОДГОТОВКА ИНФОРМАЦИОННЫХ И АНАЛИТИЧЕСКИХ МАТЕРИАЛОВ

Аналитические издания, регламенты, методические рекомендации, сборники статей членов Комитета с описанием успешных практик.

### УСЛУГА «КАК ПОСТРОИТЬ ЗАВОД»

Квалифицированная поддержка инвесторов на этапе реализации проекта. Задайте вопрос, и профессиональная компания с релевантным опытом окажет бесплатную экспресс - консультацию по вопросам проектирования и строительства предприятия.

### МЕТОДИЧЕСКИЕ СЕМИНАРЫ

Обмен опытом, представление лучших практик и выстраивание взаимоотношений между потенциальными заказчиками и поставщиками.

## УЧАСТНИКИ КОМИТЕТА

- |                               |   |  |
|-------------------------------|---|--|
| 1. ООО «Альянс»               | 15. ООО Юридическая компания «Неделько и Партнеры»    | 26. ООО «Аржест»                             |
| 2. ООО «Пласткомплект»        | 16. ООО «Николиерс»                                   | 27. ООО «ЕВРАЗ СТИЛ БИЛДИНГ»                 |
| 3. ООО «АВА Индастриал»       | 17. ООО «Центр финансового консалтинга Золотые двери» | 28. ООО «Фасткон»                            |
| 4. АО «Северсталь Менеджмент» | 18. ООО «2Ф»  | 29. ООО «ФЛАМАКС»                            |
| 5. ООО «Хаммер Групп»         | 19. ООО «Айрес Групп»                                 | 30. ООО «ГК «ФСК Реновация»                  |
| 6. ООО «Компания «Промпроект» | 20. ООО «Комонвелс Партнершип»                        | 31. ООО «Шнайдер Групп»                      |
| 7. ООО «Гетчипс»              | 21. ООО «Инжиниринговая корпорация «ИРБИС»            | 32. ООО «Складман ЮЭсДжи»                    |
| 8. ООО «Альт-Инвест»          | 22. ООО «Индастриал Девелопмент Консалтинг Групп»     | 33. ООО «Ки Партнер»                         |
| 9. ООО «СИБЛИТЕКС»            | 23. ООО «Евраз Стил Бокс»                             | 34. ООО «Астрон Билдингс»                    |
| 10. ООО «Инспайрем Рус»       | 24. ООО «Пальметто ТГМ Интернешнл»                    | 35. АО «НФ Групп»                            |
| 11. АО «Уралгражданпроект»    | 25. ООО «СТАНДАРТ»                                    | 36. ООО «Инжиниринговая компания ЛКМ-Проект» |
| 12. ООО «ЛАЙТКРОВ-СВ»         |   | 37. ООО «ЮИКЦ»                               |
| 13. ПАО «Совкомбанк»          |   | 38. ООО «Индастриал Про»                     |
| 14. ООО СИК «ОПОРА»           |   |  |

# КОМИТЕТ ПО СОПРОВОЖДЕНИЮ РЕЗИДЕНТОВ

экспертная площадка для развития устойчивых отношений между управляющими компаниями и резидентами промышленных парков, ОЭЗ и технопарков. Фокус Комитета – содействие развитию конкурентоспособности через совершенствование операционной деятельности и системы взаимодействия между участниками процесса

## КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ КОМИТЕТА



Аналитика, обмен опытом и выработка практических рекомендаций



Совместное решение системных вопросов резидентов



Поиск дополнительных источников дохода парков после сдачи площадей (LTV-модели)



Формирование долгосрочных стратегий взаимодействия УК и резидентов



Развитие сервисной инфраструктуры промышленных парков и ОЭЗ

## НАВИГАЦИОННЫЙ КОНТУР СОПРОВОЖДЕНИЯ РЕЗИДЕНТОВ

Решение практических задач и носящий рекомендательный характер. Формируется на основе кейсов, экспертного диалога и запросов участников.

## ФОРМЫ РАБОТЫ КОМИТЕТА

ФОРСАЙТ-ВСТРЕЧИ

ДИСКУССИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТРЕКИ

МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ И ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ

## ФОРМЫ РЕАЛИЗАЦИИ

- онлайн-вебинары и экспертные сессии
- обучающие и прикладные программы
- очные и онлайн встречи для совместной проработки конкретных вопросов

## ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ ПРОРАБОТКИ НА 2026 ГОД

- Портрет резидента: ожидания на входе и реальность в эксплуатации. Что анализировать и как применять в работе
- Продвижение и инвестиции – кооперация и обмен резидентами
- Цифровизация – личный кабинет, ERP, автоматизация отчетности
- Кадры и образование – подготовка и удержание персонала
- Операционная деятельность – единое окно, регламенты, сервисы
- Правовое регулирование – договоры, практика, спецрежимы

## СОПРЕДСЕДАТЕЛИ

**ЗАКИРОВ Фарид**

Генеральный директор КИП Мастер

**ЗОБНИНА Мария**

Руководитель проектов, Титановая долина

## КУРАТОРЫ

**ЛЕЛЕС Яна**

Руководитель межотраслевых проектов АИП России

**ЕЛГИНА Анна**

Директор по развитию ПРО-БИЗНЕС-ПАРК

# ПУБЛИКАЦИИ АИП В 2024 ГОДУ



## Обзор «Индустриальные парки России 2025»

Обзор «Индустриальные парки России – 2025» – 12-е издание ежегодного исследования индустриальных парков, которое с 2013 года готовится и выпускается Ассоциацией индустриальных парков России в сотрудничестве с Министерством промышленности и торговли Российской Федерации.

В выпуске 2025 года читателям представлены консолидированные по разным типам индустриальных парков ключевые данные, характеризующие динамику создания и развития организованных промышленных территорий в макроэкономическом и региональном измерениях как накопленным итогом за 12 лет, так и в динамике по годам.



## Методические рекомендации. Создание индустриального парка: от концепции до эксплуатации

Пособие по созданию индустриального парка, основанное на 15-летней практике управляющих компаний России с учетом их реального опыта, типовых ошибок и успешных решений.

Над выпуском работали сотрудники проектных и строительных организаций, руководители ведущих промышленных парков и ОЭЗ нашей страны, а также специалисты Ассоциации индустриальных парков России.

# ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА ЧЛЕНОВ АИП



## Еженедельный мониторинг новостей в сфере индустриальных парков и ОЭЗ Инвестиционный мониторинг

Регулярный объединенный мониторинг основных событий отрасли индустриальных парков в России и инвестиционных намерений в области локализации производства. Мы объединили инвестиционный мониторинг, который содержит упоминания о намерениях разместить производство с еженедельным мониторингом событий отрасли - теперь это единый материал, который АИП присылает на еженедельной основе.

**Все выпуски доступны на сайте через личный кабинет, а также подписчикам телеграм-канала АИП**

# МЕМОРАНДУМ О ЧЛЕНСТВЕ в Ассоциации индустриальных парков России

Ассоциация индустриальных парков России (АИП России) – некоммерческая отраслевая общероссийская организация, основанная на членстве.

АИП России была образована в 2010 году и объединяет уже более 155 юридических лиц из 50 регионов, в основном – управляющие компании индустриальных парков и ОЭЗ, а также корпорации развития регионов, инвестиционные агентства, сервисные компании в сфере проектирования, строительства и эксплуатации промышленных объектов.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ АССОЦИАЦИИ

- 1) Привлечение инвесторов (клиентов) и коллективный маркетинг членов Ассоциации;
- 2) Выражение общих интересов членов Ассоциации в органах власти;
- 3) Развитие компетенций по локализации производства, поддержание стандартов отрасли, методическая помощь, консультирование.

## ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

По всем трем направлениям мы:

- проводим мероприятия,
- выпускаем аналитические материалы,
- консультируем,
- участвуем в совещательных органах профильных министерств,
- организуем общение членов Ассоциации между собой и с внешними контрагентами,
- оказываем поддержку участникам Ассоциации.

## УСЛОВИЯ ЧЛЕНСТВА в АИП РОССИИ

Финансирование Ассоциации осуществляется за счет взносов от членов, а также добровольных имущественных взносов и пожертвований.

Вступительный взнос составляет 270 тыс. рублей, оплачивается при вступлении и включает членский взнос за первый год. Со второго года участия в Ассоциации оплачивается (в месяц вступления) ежегодный членский взнос, который также составляет 270 тыс. рублей.

## СЕРВИСЫ и ПРИВИЛЕГИИ для ЧЛЕНОВ АИП РОССИИ

### КОЛЛЕКТИВНЫЙ МАРКЕТИНГ и ПРЯМОЙ ДОСТУП к ЗАПРОСАМ на РАЗМЕЩЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА

Наши повседневные усилия нацелены на продвижение площадок и услуг членов АИП под брендом «Индустриальные парки России». Благодаря партнерской сети, мероприятиям и интернет ресурсам, мы привлекаем прямые запросы (на площадку, поставщиков и подрядчиков) от компаний, планирующих создать производство в России. Для системной работы с запросами Ассоциация предоставляет бесплатный для любых промышленных компаний из России и всего мира сервис по квалифицированному подбору площадки / поставщиков / подрядчиков для создания производства в России. Это взаимовыгодное сотрудничество и для инвесторов, получающих широкий выбор предложений, и для членов АИП, расширяющих входящий поток запросов. Ассоциация никогда не выступает агентом или посредником. Получив запрос на размещение производства, мы с согласия инвестора сразу же направляем его вместе с техническими параметрами напрямую членам Ассоциации и только им.

### ОПЕРАТИВНЫЙ ДИАЛОГ с ГОСУДАРСТВОМ по ВОПРОСАМ РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ и ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ

АИП России в интересах своих членов находится в тесном рабочем контакте с профильными министерствами (Минпромторг России, Минэкономразвития России), государственными организациями, институтами развития и является активным участником подготовки и экспертного обсуждения изменений нормативных правовых актов по вопросам индустриальных парков, ОЭЗ и их государственной

поддержки. Члены АИП России имеют возможность как напрямую с помощью Ассоциации, так и опосредованно через Ассоциацию выражать свое мнение по нормативному регулированию отрасли, готовящимся изменениям, вносить свои предложения и выступать с новыми инициативами.

АИП России регулярно информирует своих членов об изменениях законодательства и государственной политики в отношении промышленных парков и ОЭЗ и, при необходимости, оказывает своим членам индивидуальную поддержку во взаимоотношениях с органами государственной власти в соответствии с законодательством РФ.

## **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПРОДУКТЫ И РАССЫЛКИ**

Еженедельно всем членам Ассоциации рассылается по электронной почте объединенный мониторинг, который включает в себя:

- свежие новости и ближайшие мероприятия АИП России;

- новости отрасли промышленных парков за неделю - материал содержит публикации СМИ на тему промышленных парков, ОЭЗ и локализации производства;

- мониторинг инвестиционных намерений в области локализации производства - содержит все публично заявленные планы и намерения производственных компаний по локализации в России, а также по возможности контактные данные инициаторов инвестиционных проектов.

Архив доступен на портале [www.indparks.ru](http://www.indparks.ru) при авторизации через Личный кабинет.

## **БЕСПЛАТНОЕ УЧАСТИЕ В СОБСТВЕННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ АИП В РОССИИ**

Ежегодно мы проводим около 20 собственных мероприятий, в которых гарантируем членам Ассоциации бесплатное участие при регистрации в заявленные сроки.

Календарь мероприятий имеет горизонт планирования один год и регулярно дополняется на сайте Ассоциации, там же предусмотрена функция электронной регистрации. В партнерских мероприятиях (которые могут быть платными по независящим от нас причинам) для членов Ассоциации всегда предусмотрены льготные условия участия. Члены Ассоциации имеют приоритет участия с выступлениями, докладами и презентациями.

Членам Ассоциации предоставляется право публикации своих материалов на портале [www.indparks.ru](http://www.indparks.ru) в разделах «Новости отрасли» и «Аналитические статьи и публикации», а также возможность размещать свои брендированные материалы в тематических сборниках статей и аналитических изданиях АИП России. Приветствуются любые экспертные материалы по теме промышленных парков, локализации, промышленного проектирования и строительства, претендующие на новизну или представляющие интерес для коллег по отрасли и для инвесторов.

## **Льготное участие в бизнес-миссиях и образовательных программах**

Для заинтересованных членов Ассоциации мы организуем и проводим бизнес-миссии в зарубежные страны с целью привлечения инвесторов / клиентов. По предварительным заявкам могут быть организованы обучающие семинары или практикумы. Такие мероприятия мы финансируем исключительно за счет их участников и не используем поступления от членских взносов. Однако, для членов Ассоциации всегда предусмотрена скидка и гарантировано приоритетное участие в программе.

## **ПРАВО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИРМЕННОГО СТИЛЯ АИП РОССИИ**

Членам АИП России предоставляется законное право использовать в своих промо материалах специальный знак «член Ассоциации промышленных парков России». Фирменный знак АИП России зарегистрирован Роспатентом России и права на него охраняются в соответствии с законодательством РФ. Коллективный бренд «Промышленные парки России» приобретает узнаваемость в инвестиционных кругах России и многих стран мира. Это понятный инструмент с положительной репутацией, подкреплённый уже сотнями историй успеха.

## **МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ**

Члены Ассоциации могут рассчитывать на нашу методическую помощь по вопросам концепций промышленных парков, поиска партнеров, взаимодействия с органами власти. Методическая помощь заключается в индивидуальных консультациях со стороны наших сотрудников, а также в предоставлении методических материалов, и в предоставлении контактов наших партнеров. Консультации могут проводиться как при личной встрече в нашем офисе, так и по электронной почте.

## **ПАРТНЕРСКАЯ СЕТЬ АИП РОССИИ**

Для продвижения интересов наших членов мы постоянно развиваем партнерскую сеть в России и за рубежом. Мы готовы организовать для наших членов контакты и встречи с кем-либо из наших членов и/или партнеров. Партнерами АИП являются Министерство промышленности и торговли РФ, Министерство экономического развития РФ, Фонд развития промышленности, Фонд развития моногородов, Российско-Германская палата, Японская ассоциация по торговле с Россией РОТОБО, Палата Австрийской экономики WKO, ассоциация итальянских предпринимателей Confindustria Russia и другие. Полный перечень партнеров с описанием сотрудничества приведен на сайте АИП России в разделе ПАРТНЕРЫ.

## **УЧАСТИЕ В РАБОЧИХ ОРГАНАХ АССОЦИАЦИИ**

Члены Ассоциации могут выдвигать кандидатуры для участия в Органах Управления Ассоциации, Комитетах и рабочих группах.

Высшим органом управления АИП России является Общее собрание членов Ассоциации, которое проводится не реже одного раза в год. Коллегиальным исполнительным органом является Правление Ассоциации, состав которого формируется Общим собранием путём прямого избрания на два года.

Также в составе АИП России действует Сертификационная комиссия (формируется Общим собранием раз в два года), Комитет по промышленному строительству, Комитет по складам и Рабочая группа по законодательству.

## **ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ НА САЙТЕ АИП РОССИИ**

При вступлении в АИП России новые участники получают индивидуальный Логин и Пароль для доступа в Личный кабинет на сайте [www.indparks.ru](http://www.indparks.ru)

С помощью авторизации на сайте через Личный кабинет участники Ассоциации получают:

- 1) Доступ ко всем поданным в Ассоциацию заявкам от инвесторов с указанием их текущего статуса. Все существующие заявки также единовременно отправляются членам АИП по электронной почте;
- 2) Возможность размещать собственные новости на сайте Ассоциации промышленных парков в разделе «Новости отрасли» с последующей публикацией в еженедельном мониторинге АИП;
- 3) Доступ к нормативной базе отрасли и документам Ассоциации;
- 4) Доступ ко всем аналитическим материалам и электронным изданиям Ассоциации;
- 5) Возможность обновлять профиль своей организации на сайте Ассоциации;

## **АИП РОССИИ – ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ**

С 1 сентября 2015 года АИП является Органом по сертификации промышленных парков на соответствие Национальному стандарту ГОСТ Р 56301 – 2014 «Промышленные парки. Требования» в соответствии с Правилами функционирования Системы добровольной сертификации АИП, зарегистрированными Росстандартом 10 августа 2015 года в Едином реестре зарегистрированных систем добровольной сертификации №РОСС RU.М1370.04ИАЯО.

Ассоциация является издателем и правообладателем отраслевого Обзора «Промышленные парки России». Это ежегодное аналитическое издание, которое является первым и пока единственным в России печатным источником достоверной информации о всех промышленных парках страны.

АИП России с 2015 года является оператором Геоинформационной системы промышленных парков (ГИСИП) – уникальная площадка Минпромторга России, которая содержит основную информацию обо всех промышленных парках страны на 4 языках с возможностью для инвесторов в режиме онлайн подобрать площадку в любом из зарегистрированных парков.



**Денис ЖУРАВСКИЙ**

Исполнительный директор

Окончил МГУ им М.В.Ломоносова, юрист, политолог. 20-летний опыт работы, из них 7 лет госслужбы в Аппарате Парламента России, и более 10 лет в отрасли корпоративного и отраслевого GR. Член Стратегического совета по инвестициям в новые индустрии при Министерстве промышленности и торговли РФ. В АИП с момента основания в 2010 г. - исполнительный директор, член Правления.

+7 495 477 45 68  
gr@indparks.ru



**Максим ПАЗДНИКОВ**

Сопредседатель Правления

Окончил Государственный университет по землеустройству. Имеет 11-летний опыт работы в сфере Government Relations, в том числе в крупных девелоперских компаниях и в сфере консалтинга. С 2011 года по настоящее время возглавляет консультационную компанию «Индастриал ПРО». В АИП с 2012 года, отвечает за развитие новых направлений, сопровождение инвестиционных проектов, курирует аналитический блок.

+7 926 101 86 54  
pm@indparks.ru



**Яна ЛЕЛЕС**

Директор по международному сотрудничеству

Окончила МАИ по специальностям «Инженер-экономист» и «Связи с общественностью», а также магистратуру Миланского политехнического университета: «Дизайн и проектирование». С 2010 года работала в сфере международных отношений, PR и HR, в том числе в дипломатических миссиях иностранных государств. В АИП с 2013 года, отвечает за информационную политику, развитие международных контактов и партнерских проектов, а также за корпоративный стиль. С 2016 года - бизнес-посол АИП в деловых кругах стран Европейского Союза и Азии.

+7 925 083 93 80  
ly@indparks.ru



**Дмитрий ШОХОНОВ**

Корпоративный директор АИП России  
Генеральный директор ООО «АИП Сервис»

Окончил Финансовый университет при Правительстве РФ. Защитил Магистерскую диссертацию на тему: «Развитие промышленной инфраструктуры как фактор привлечения иностранных инвестиций в экономику РФ». Учитя в аспирантуре ВАБТ при Минэкономразвития России по специальности «Мировая экономика». С 2020 г. по настоящее время возглавляет дочернее юр. лицо ООО «АИП Сервис». В АИП России с 2015 года отвечает за обеспечение деятельности корпоративных органов управления, вопросы членства в Ассоциации и работу с заявками от потенциальных инвесторов.

+7 929 916 52 99  
dsh@indparks.ru



**Юлия ИЛЬИНА**

Директор по коммуникациям

Окончила Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Журналистика». Работала в продюсерском центре, занималась организацией крупных культурных и социальных проектов в России и за рубежом. С 2012 по 2015 год получила опыт в сфере событийного маркетинга в международной консалтинговой компании. С марта 2015 года присоединилась к команде АИП России. В АИП отвечает за проведение собственных и партнерских мероприятий Ассоциации и взаимодействием со СМИ, а также курирует медиа-проекты.

+7 903 554 48 49  
ji@indparks.ru



**Ольга ЛАШКО**

Руководитель проектного офиса  
промышленной инфраструктуры

Окончила Российский государственный гуманитарный университет со степенью магистра в сфере внешне-экономической деятельности. Ранее - бакалавриат РГГУ по направлению «Пространственное развитие регионов России в условиях структурных и многовекторных изменений на мировой арене». С 2020 года участвует в аналитических проектах АИП России, включая ежегодный Обзор «Индустриальные парки России», Справочник по мерам государственной поддержки индустриальных парков, готовит еженедельный мониторинг событий отрасли.

+7 962 949 03 30  
lashko@indparks.ru



**Анна ЩЕРБАКОВА**

Руководитель аналитических проектов

Окончила Российский экономический университет им. Г.В.Плеханова по специальности «Экономист». Имеет опыт привлечения государственных инвестиций в крупные инфраструктурные проекты региона, аккредитации государственных и частных индустриальных парков в Минпромторге РФ и сопровождения субсидий из федерального бюджета в рамках национальных проектов. Являлась руководителем оргкомитета ежегодного всероссийского Форума территорий развития и инвестиций «ИнПарк». С 2024 года присоединилась к команде АИП.

+7 913 759 75 91  
sau@indparks.ru



**Леонид РОЖКОВ**

Эксперт-аналитик

Обучается в Московском Государственном Университете им. М.В. Ломоносова на географическом факультете по специальности региональная экономика. Работает над темой: Региональные различия рынка производственно-складской недвижимости Европейской части России. В 2025 году проходил стажировку в АИП России. С 1 ноября 2025 эксперт-аналитик Ассоциации, отвечает за регулярные мониторинги новостей, участвует в подготовке аналитических изданий.

+7 906 780 09 70  
lr@indparks.ru



**Наталья МОРОЗ**

Главный бухгалтер

Окончила Финансовый университет при Правительстве РФ по специальности Бухгалтерский учет, анализ и аудит. 12 лет работает по профессии, в том числе - главным бухгалтером в коммерческих и некоммерческих организациях. В АИП с 2015 года, отвечает за финансовое планирование, бухгалтерию и кадровое делопроизводство.

+7 916 375 84 14  
finance@indparks.ru



# ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ НА 2026

14.01.2026	Публичный запуск Первого всероссийского конкурса публичного искусства в промышленных парках	
23.01.2026	Презентация Методических рекомендаций по созданию инфраструктуры для МСП	г. Москва
05.02.2026	Презентация международного обзора промышленных зон зарубежных стран	
13.02.2026	Общее собрание членов Ассоциации логистических и промышленных парков (АЛИП) Республики Казахстан с участием АИП России	Казахстан, г. Алматы
19.02.2026	Презентация сборника лучших практик проектирования и строительства. Комитет АИП России по сопровождению резидентов.	Онлайн
23.03.2026	Образовательный тур в промышленные парки КНР	Китай
03.04.2026	Заседание Правления АИП России	г. Москва
16.04.2026	Презентация 13-го ежегодного выпуска «Обзор промышленных парков и ОЭЗ России»	г. Москва
20.04.2026	Участие в мероприятиях Иннопром Центральная Азия	Узбекистан, г. Ташкент
15.05.2026	Брифинг АИП России и Минпромторга России по методическим вопросам аккредитации промышленных парков на соответствие требованиям Постановления Правительства РФ № 794	Онлайн
06.07.2026	Промышленные парки на выставке ИННОПРОМ - 2026	г. Екатеринбург
13.08.2026	Общее собрание и Летняя встреча членов АИП России. Финал всероссийского конкурса публичного искусства в промышленных парках, Фестиваль ПромАрт	г. Екатеринбург
15.09.2026	XV-ый Всероссийский форум территорий развития и инвестиций «ИнПарк»	Место уточняется
13.11.2026	Ежегодный Форум "Light Industrial"	г. Москва
04.12.2026	Заседание Правления АИП России	Онлайн
18.12.2026	Зимняя встреча членов Ассоциации промышленных парков России - 2026	г. Москва